

Estructura Organizativa * Área de Actividad de la Empresa

Estructura Organizativa		Área de Actividad de la Empresa							Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros	
Funcional	Recuento	5	3	9	7	7	6	10	47
	% de Estructura Organizativa	10,6%	6,4%	19,1%	14,9%	14,9%	12,8%	21,3%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	55,6%	60,0%	52,9%	41,2%	53,8%	46,2%	31,3%	44,3%
	% del total	4,7%	2,8%	8,5%	6,6%	6,6%	5,7%	9,4%	44,3%
Profesional	Recuento							9	9
	% de Estructura Organizativa							100,0%	100,0%
	% Área Actividad Empresa							28,1%	8,5%
	% del total							8,5%	8,5%
Divisional	Recuento	1	1	1	1	1		7	12
	% de Estructura Organizativa	8,3%	8,3%	8,3%	8,3%	8,3%		58,3%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	11,1%	20,0%	5,9%	5,9%	7,7%		21,9%	11,3%
	% del total	,9%	,9%	,9%	,9%	,9%		6,6%	11,3%
Matricial	Recuento	1		2	4	2	2	4	15
	% de Estructura Organizativa	6,7%		13,3%	26,7%	13,3%	13,3%	26,7%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	11,1%		11,8%	23,5%	15,4%	15,4%	12,5%	14,2%
	% del total	,9%		1,9%	3,8%	1,9%	1,9%	3,8%	14,2%
Horizontal	Recuento	1	1	1	1	1		1	6
	% de Estructura Organizativa	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%		16,7%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	11,1%	20,0%	5,9%	5,9%	7,7%		3,1%	5,7%
	% del total	,9%	,9%	,9%	,9%	,9%		,9%	5,7%
Mixta	Recuento	1		4	4	2	5	1	17
	% de Estructura Organizativa	5,9%		23,5%	23,5%	11,8%	29,4%	5,9%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	11,1%		23,5%	23,5%	15,4%	38,5%	3,1%	16,0%
	% del total	,9%		3,8%	3,8%	1,9%	4,7%	,9%	16,0%
Total	Recuento	9	5	17	17	13	13	32	106
	% de Estructura Organizativa	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Estructura Organizativa * Número de Trabajadores

Estructura Organizativa		Número de Trabajadores				Total
		Menos de 250 Trabajadores	251-500 Trabajadores	501-1000 Trabajadores	Más de 1.000 Trabajadores	
Funcional	Recuento	5	16	14	12	47
	% de Estructura Organizativa	10,6%	34,0%	29,8%	25,5%	100,0%
	% Número de Trabajadores	55,6%	64,0%	46,7%	28,6%	44,3%
	% del total	4,7%	15,1%	13,2%	11,3%	44,3%
Profesional	Recuento		1	4	4	9
	% de Estructura Organizativa		11,1%	44,4%	44,4%	100,0%
	% Número de Trabajadores		4,0%	13,3%	9,5%	8,5%
	% del total		,9%	3,8%	3,8%	8,5%
Divisional	Recuento		3	4	5	12
	% de Estructura Organizativa		25,0%	33,3%	41,7%	100,0%
	% Número de Trabajadores		12,0%	13,3%	11,9%	11,3%
	% del total		2,8%	3,8%	4,7%	11,3%
Matricial	Recuento	2	2	5	6	15
	% de Estructura Organizativa	13,3%	13,3%	33,3%	40,0%	100,0%
	% Número de Trabajadores	22,2%	8,0%	16,7%	14,3%	14,2%
	% del total	1,9%	1,9%	4,7%	5,7%	14,2%
Horizontal	Recuento	1	1	1	3	6
	% de Estructura Organizativa	16,7%	16,7%	16,7%	50,0%	100,0%
	% Número de Trabajadores	11,1%	4,0%	3,3%	7,1%	5,7%
	% del total	,9%	,9%	,9%	2,8%	5,7%
Mixta	Recuento	1	2	2	12	17
	% de Estructura Organizativa	5,9%	11,8%	11,8%	70,6%	100,0%
	% Número de Trabajadores	11,1%	8,0%	6,7%	28,6%	16,0%
	% del total	,9%	1,9%	1,9%	11,3%	16,0%
Total	Recuento	9	25	30	42	106
	% de Estructura Organizativa	8,5%	23,6%	28,3%	39,6%	100,0%
	% Número de Trabajadores	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	23,6%	28,3%	39,6%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Evolución estructura organizativa * Área de Actividad de la Empresa

Evolución estructura organizativa	Área de Actividad de la Empresa							Total	
	Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros		
Hacia Funcional	Recuento	1	1	2		5	1	5	15
	% Evolución estructura organizativa	6,7%	6,7%	13,3%		33,3%	6,7%	33,3%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	16,7%	33,3%	22,2%		45,5%	20,0%	31,3%	24,2%
	% del total	1,6%	1,6%	3,2%		8,1%	1,6%	8,1%	24,2%
Hacia Divisional	Recuento	1			1	1		3	6
	% Evolución estructura organizativa	16,7%			16,7%	16,7%		50,0%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	16,7%			8,3%	9,1%		18,8%	9,7%
	% del total	1,6%			1,6%	1,6%		4,8%	9,7%
Hacia Matricial	Recuento	1		5	6	3	2	5	22
	% Evolución estructura organizativa	4,5%		22,7%	27,3%	13,6%	9,1%	22,7%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	16,7%		55,6%	50,0%	27,3%	40,0%	31,3%	35,5%
	% del total	1,6%		8,1%	9,7%	4,8%	3,2%	8,1%	35,5%
Hacia Horizontal	Recuento	3	2	2	5	2	2	3	19
	% Evolución estructura organizativa	15,8%	10,5%	10,5%	26,3%	10,5%	10,5%	15,8%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	50,0%	66,7%	22,2%	41,7%	18,2%	40,0%	18,8%	30,6%
	% del total	4,8%	3,2%	3,2%	8,1%	3,2%	3,2%	4,8%	30,6%
Total	Recuento	6	3	9	12	11	5	16	62
	% Evolución estructura organizativa	9,7%	4,8%	14,5%	19,4%	17,7%	8,1%	25,8%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	9,7%	4,8%	14,5%	19,4%	17,7%	8,1%	25,8%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Evolución estructura organizativa * Estructura Organizativa

Evolución estructura organizativa	Estructura Organizativa (recod)						Total
	Funcional	Profesional	Divisional	Matricial	Horizontal	Mixta	
Hacia Funcional	Recuento	14				1	15
	% Evolución estructura organizativa	93,3%				6,7%	100,0%
	% Estructura Organizativa	45,2%				25,0%	24,2%
	% del total	22,6%				1,6%	24,2%
Hacia Divisional	Recuento	2		2	1		6
	% Evolución estructura organizativa	33,3%		33,3%	16,7%		100,0%
	% Estructura Organizativa	6,5%		40,0%	10,0%		9,7%
	% del total	3,2%		3,2%	1,6%		9,7%
Hacia Matricial	Recuento	7	1	1	7		22
	% Evolución estructura organizativa	31,8%	4,5%	4,5%	31,8%		100,0%
	% Estructura Organizativa	22,6%	100,0%	20,0%	70,0%		35,5%
	% del total	11,3%	1,6%	1,6%	11,3%		35,5%
Hacia Horizontal	Recuento	8		2	2	3	19
	% Evolución estructura organizativa	42,1%		10,5%	10,5%	15,8%	100,0%
	% Estructura Organizativa	25,8%		40,0%	20,0%	75,0%	30,6%
	% del total	12,9%		3,2%	3,2%	4,8%	30,6%
Total	Recuento	31	1	5	10	4	62
	% Evolución estructura organizativa	50,0%	1,6%	8,1%	16,1%	6,5%	100,0%
	% Estructura Organizativa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	50,0%	1,6%	8,1%	16,1%	6,5%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Sexo del Experto * Cargo del Experto

Sexo del Experto		Cargo del Experto				Total
		Directivo de Línea Media	Técnico de Línea Media	Directivo de Staff	Técnico de Staff	
Hombre	Recuento	29	9	27	10	75
	% de Sexo del Experto	38,7%	12,0%	36,0%	13,3%	100,0%
	% de Cargo del Experto	76,3%	56,3%	84,4%	52,6%	71,4%
	% del total	27,6%	8,6%	25,7%	9,5%	71,4%
Mujer	Recuento	9	7	5	9	30
	% de Sexo del Experto	30,0%	23,3%	16,7%	30,0%	100,0%
	% de Cargo del Experto	23,7%	43,8%	15,6%	47,4%	28,6%
	% del total	8,6%	6,7%	4,8%	8,6%	28,6%
Total	Recuento	38	16	32	19	105
	% de Sexo del Experto	36,2%	15,2%	30,5%	18,1%	100,0%
	% de Cargo del Experto	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	36,2%	15,2%	30,5%	18,1%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Sexo del Experto * Área de Actividad de la Empresa

Sexo del Experto		Área de Actividad de la Empresa							Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros	
Hombre	Recuento	8	5	15	11	10	11	16	76
	% de Sexo del Experto	10,5%	6,6%	19,7%	14,5%	13,2%	14,5%	21,1%	100,0%
	% de Área de Actividad de la Empresa	88,9%	100,0%	88,2%	64,7%	76,9%	84,6%	50,0%	71,7%
	% del total	7,5%	4,7%	14,2%	10,4%	9,4%	10,4%	15,1%	71,7%
Mujer	Recuento	1		2	6	3	2	16	30
	% de Sexo del Experto	3,3%		6,7%	20,0%	10,0%	6,7%	53,3%	100,0%
	% de Área de Actividad de la Empresa	11,1%		11,8%	35,3%	23,1%	15,4%	50,0%	28,3%
	% del total	,9%		1,9%	5,7%	2,8%	1,9%	15,1%	28,3%
Total	Recuento	9	5	17	17	13	13	32	106
	% de Sexo del Experto	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%
	% de Área de Actividad de la Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Formación del Experto * Estructura Organizativa

Formación del Experto		Estructura Organizativa (recod)						Total
		Funcional	Profesional	Divisional	Matricial	Horizontal	Mixta	
Psicología	Recuento	18	4	4	3	2	2	33
	% de Formación del Experto	54,5%	12,1%	12,1%	9,1%	6,1%	6,1%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	40,9%	50,0%	33,3%	21,4%	40,0%	12,5%	33,3%
	% del total	18,2%	4,0%	4,0%	3,0%	2,0%	2,0%	33,3%
Otros estudios de CC.HH. y Sociales	Recuento	6	2	3	1	1	4	17
	% de Formación del Experto	35,3%	11,8%	17,6%	5,9%	5,9%	23,5%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	13,6%	25,0%	25,0%	7,1%	20,0%	25,0%	17,2%
	% del total	6,1%	2,0%	3,0%	1,0%	1,0%	4,0%	17,2%
Derecho	Recuento	2	1	2	1	1	1	8
	% de Formación del Experto	25,0%	12,5%	25,0%	12,5%	12,5%	12,5%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	4,5%	12,5%	16,7%	7,1%	20,0%	6,3%	8,1%
	% del total	2,0%	1,0%	2,0%	1,0%	1,0%	1,0%	8,1%
CC.EE. , Admon. Empresas, MBA	Recuento	6		1	4	1	1	13
	% de Formación del Experto	46,2%		7,7%	30,8%	7,7%	7,7%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	13,6%		8,3%	28,6%	20,0%	6,3%	13,1%
	% del total	6,1%		1,0%	4,0%	1,0%	1,0%	13,1%
Ingenieros Técnicos y Superiores	Recuento	8		2	4		5	19
	% de Formación del Experto	42,1%		10,5%	21,1%		26,3%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	18,2%		16,7%	28,6%		31,3%	19,2%
	% del total	8,1%		2,0%	4,0%		5,1%	19,2%
Otros Estudios Universitarios	Recuento	1	1				3	5
	% de Formación del Experto	20,0%	20,0%				60,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	2,3%	12,5%				18,8%	5,1%
	% del total	1,0%	1,0%				3,0%	5,1%
Sin Estudios Universitarios	Recuento	3			1			4
	% de Formación del Experto	75,0%			25,0%			100,0%
	% de Estructura Organizativa	6,8%			7,1%			4,0%
	% del total	3,0%			1,0%			4,0%
Total	Recuento	44	8	12	14	5	16	99
	% de Formación del Experto	44,4%	8,1%	12,1%	14,1%	5,1%	16,2%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	44,4%	8,1%	12,1%	14,1%	5,1%	16,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Departamento de Formación * Área de Actividad de la Empresa

¿Existe Dpto. de Formación?		Área de Actividad de la Empresa							Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros	
Sí	Recuento	3	2	9	11	9	10	22	66
	% de ¿Existe Dpto. de Formación?	4,5%	3,0%	13,6%	16,7%	13,6%	15,2%	33,3%	100,0%
	% de Área de Actividad de la Empresa	33,3%	40,0%	52,9%	64,7%	69,2%	76,9%	68,8%	62,3%
	% del total	2,8%	1,9%	8,5%	10,4%	8,5%	9,4%	20,8%	62,3%
No	Recuento	6	3	8	6	4	3	10	40
	% de ¿Existe Dpto. de Formación?	15,0%	7,5%	20,0%	15,0%	10,0%	7,5%	25,0%	100,0%
	% de Área de Actividad de la Empresa	66,7%	60,0%	47,1%	35,3%	30,8%	23,1%	31,3%	37,7%
	% del total	5,7%	2,8%	7,5%	5,7%	3,8%	2,8%	9,4%	37,7%
Total	Recuento	9	5	17	17	13	13	32	106
	% de ¿Existe Dpto. de Formación?	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%
	% de Área de Actividad de la Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Departamento de Formación * Número de Trabajadores

¿Existe Dpto. de Formación?		Número de Trabajadores				Total
		Menos de 250 Trabajadores	251-500 Trabajadores	501-1000 Trabajadores	Más de 1.000 Trabajadores	
Sí	Recuento	1	10	17	38	66
	% de ¿Existe Dpto. de Formación?	1,5%	15,2%	25,8%	57,6%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	11,1%	40,0%	56,7%	90,5%	62,3%
	% del total	,9%	9,4%	16,0%	35,8%	62,3%
No	Recuento	8	15	13	4	40
	% de ¿Existe Dpto. de Formación?	20,0%	37,5%	32,5%	10,0%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	88,9%	60,0%	43,3%	9,5%	37,7%
	% del total	7,5%	14,2%	12,3%	3,8%	37,7%
Total	Recuento	9	25	30	42	106
	% de ¿Existe Dpto. de Formación?	8,5%	23,6%	28,3%	39,6%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	23,6%	28,3%	39,6%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Si no existe Departamento de Formación * Área de Actividad de la Empresa

¿Quién ejerce la función si no existe Dpto. Formación?		Área de Actividad de la Empresa							Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros	
RR.HH.	Recuento	6	2	7	4	2	2	4	27
	% de ¿Quién ejerce la función si no existe Dpto. Formación?	22,2%	7,4%	25,9%	14,8%	7,4%	7,4%	14,8%	100,0%
	% de Área Actividad Empresa	100,0%	66,7%	87,5%	66,7%	66,7%	66,7%	40,0%	69,2%
	% del total	15,4%	5,1%	17,9%	10,3%	5,1%	5,1%	10,3%	69,2%
RR.HH. + Otros Dptos.	Recuento				2		1	1	4
	% de ¿Quién ejerce la función si no existe Dpto. Formación?				50,0%		25,0%	25,0%	100,0%
	% de Área Actividad Empresa				33,3%		33,3%	10,0%	10,3%
	% del total				5,1%		2,6%	2,6%	10,3%
Comités de Formación	Recuento					1		2	3
	% de ¿Quién ejerce la función si no existe Dpto. Formación?					33,3%		66,7%	100,0%
	% de Área Actividad Empresa					33,3%		20,0%	7,7%
	% del total					2,6%		5,1%	7,7%
Otros	Recuento		1	1				3	5
	% de ¿Quién ejerce la función si no existe Dpto. Formación?		20,0%	20,0%				60,0%	100,0%
	% de Área Actividad Empresa		33,3%	12,5%				30,0%	12,8%
	% del total		2,6%	2,6%				7,7%	12,8%
Total	Recuento	6	3	8	6	3	3	10	39
	% de ¿Quién ejerce la función si no existe Dpto. Formación?	15,4%	7,7%	20,5%	15,4%	7,7%	7,7%	25,6%	100,0%
	% de Área Actividad Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	15,4%	7,7%	20,5%	15,4%	7,7%	7,7%	25,6%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Antigüedad del Departamento de Formación * Año Creación de la Empresa

Antigüedad Departamento Formación		Año Creación de la Empresa						Total
		Antes de 1900	Entre 1900 y 1925	Entre 1925 y 1950	Entre 1950 y 1975	Entre 1975 y 1985	Después de 1985	
Desde siempre	Recuento	3	2	4	5	2	7	23
	% de Antigüedad Dpto. Formación	13,0%	8,7%	17,4%	21,7%	8,7%	30,4%	100,0%
	% de Año Creación de la Empresa	15,8%	20,0%	21,1%	25,0%	22,2%	46,7%	25,0%
	% del total	3,3%	2,2%	4,3%	5,4%	2,2%	7,6%	25,0%
Hace más de 10 años	Recuento	10	6	3	4		2	25
	% de Antigüedad Dpto. Formación	40,0%	24,0%	12,0%	16,0%		8,0%	100,0%
	% de Año Creación de la Empresa	52,6%	60,0%	15,8%	20,0%		13,3%	27,2%
	% del total	10,9%	6,5%	3,3%	4,3%		2,2%	27,2%
Entre 5 y 10 años	Recuento	5		8	6	3	2	24
	% de Antigüedad Dpto. Formación	20,8%		33,3%	25,0%	12,5%	8,3%	100,0%
	% de Año Creación de la Empresa	26,3%		42,1%	30,0%	33,3%	13,3%	26,1%
	% del total	5,4%		8,7%	6,5%	3,3%	2,2%	26,1%
Hace menos de 5 años	Recuento	1	2	4	5	4	4	20
	% de Antigüedad Dpto. Formación	5,0%	10,0%	20,0%	25,0%	20,0%	20,0%	100,0%
	% de Año Creación de la Empresa	5,3%	20,0%	21,1%	25,0%	44,4%	26,7%	21,7%
	% del total	1,1%	2,2%	4,3%	5,4%	4,3%	4,3%	21,7%
Total	Recuento	19	10	19	20	9	15	92
	% de Antigüedad Dpto. Formación	20,7%	10,9%	20,7%	21,7%	9,8%	16,3%	100,0%
	% de Año Creación de la Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	20,7%	10,9%	20,7%	21,7%	9,8%	16,3%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Antigüedad del Departamento de Formación * Número de Trabajadores

Antigüedad Departamento Formación		Número de Trabajadores				Total
		Menos de 250 Trabajadores	251-500 Trabajadores	501-1000 Trabajadores	Más de 1.000 Trabajadores	
Desde siempre	Recuento	1	5	7	11	24
	% de Antigüedad Dpto. Formación	4,2%	20,8%	29,2%	45,8%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	11,1%	22,7%	24,1%	26,2%	23,5%
	% del total	1,0%	4,9%	6,9%	10,8%	23,5%
Hace más de 10 años	Recuento	2	3	7	15	27
	% de Antigüedad Dpto. Formación	7,4%	11,1%	25,9%	55,6%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	22,2%	13,6%	24,1%	35,7%	26,5%
	% del total	2,0%	2,9%	6,9%	14,7%	26,5%
Entre 5 y 10 años	Recuento	3	9	10	8	30
	% de Antigüedad Dpto. Formación	10,0%	30,0%	33,3%	26,7%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	33,3%	40,9%	34,5%	19,0%	29,4%
	% del total	2,9%	8,8%	9,8%	7,8%	29,4%
Hace menos de 5 años	Recuento	3	5	5	8	21
	% de Antigüedad Dpto. Formación	14,3%	23,8%	23,8%	38,1%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	33,3%	22,7%	17,2%	19,0%	20,6%
	% del total	2,9%	4,9%	4,9%	7,8%	20,6%
Total	Recuento	9	22	29	42	102
	% de Antigüedad Dpto. Formación	8,8%	21,6%	28,4%	41,2%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,8%	21,6%	28,4%	41,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Personal del Departamento de Formación * Número de Trabajadores

Personal del Dpto. de Formación		Número de Trabajadores				Total
		Menos de 250 Trabajadores	251-500 Trabajadores	501-1000 Trabajadores	Más de 1.000 Trabajadores	
[0,2]	Recuento	7	18	18	8	51
	% de Personal del Dpto. Formación	13,7%	35,3%	35,3%	15,7%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	87,5%	85,7%	66,7%	19,5%	52,6%
	% del total	7,2%	18,6%	18,6%	8,2%	52,6%
(2,5]	Recuento	1	2	9	14	26
	% de Personal del Dpto. Formación	3,8%	7,7%	34,6%	53,8%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	12,5%	9,5%	33,3%	34,1%	26,8%
	% del total	1,0%	2,1%	9,3%	14,4%	26,8%
(5,10]	Recuento		1		10	11
	% de Personal del Dpto. Formación		9,1%		90,9%	100,0%
	% de Número de Trabajadores		4,8%		24,4%	11,3%
	% del total		1,0%		10,3%	11,3%
(10,...)	Recuento				9	9
	% de Personal del Dpto. Formación				100,0%	100,0%
	% de Número de Trabajadores				22,0%	9,3%
	% del total				9,3%	9,3%
Total	Recuento	8	21	27	41	97
	% de Personal del Dpto. Formación	8,2%	21,6%	27,8%	42,3%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,2%	21,6%	27,8%	42,3%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Dependencia del Departamento de Formación * Estructura Organizativa

Dependencia del Dpto. de Formación		Estructura Organizativa						Total
		Funcional	Profesional	Divisional	Matricial	Horizontal	Mixta	
Dirección General	Recuento	9	3	3	2		3	20
	% de Dependencia Dpto. Formación	45,0%	15,0%	15,0%	10,0%		15,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	19,1%	33,3%	25,0%	13,3%		17,6%	18,9%
	% del total	8,5%	2,8%	2,8%	1,9%		2,8%	18,9%
RR.HH.	Recuento	30	4	9	11	6	11	71
	% de Dependencia Dpto. Formación	42,3%	5,6%	12,7%	15,5%	8,5%	15,5%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	63,8%	44,4%	75,0%	73,3%	100,0%	64,7%	67,0%
	% del total	28,3%	3,8%	8,5%	10,4%	5,7%	10,4%	67,0%
Otro Dpto.	Recuento	4	2		2		1	9
	% de Dependencia Dpto. Formación	44,4%	22,2%		22,2%		11,1%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	8,5%	22,2%		13,3%		5,9%	8,5%
	% del total	3,8%	1,9%		1,9%		,9%	8,5%
Dir. Gen. y RR.HH.	Recuento	2						2
	% de Dependencia Dpto. Formación	100,0%						100,0%
	% de Estructura Organizativa	4,3%						1,9%
	% del total	1,9%						1,9%
RR. HH. y Otro Dpto.	Recuento	1					2	3
	% de Dependencia Dpto. Formación	33,3%					66,7%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	2,1%					11,8%	2,3%
	% del total	,9%					1,9%	2,3%
Dir. Gen. y Otro Dpto.	Recuento	1						1
	% de Dependencia Dpto. Formación	100,0%						100,0%
	% de Estructura Organizativa	2,1%						,9%
	% del total	,9%						,9%
Total	Recuento	47	9	12	15	6	17	106
	% de Dependencia Dpto. Formación	44,3%	8,5%	11,3%	14,2%	5,7%	16,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	44,3%	8,5%	11,3%	14,2%	5,7%	16,0%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Política de Formación * Área de Actividad de la Empresa

Política de Formación		Área de Actividad de la Empresa							Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros	
Centralizada	Recuento	7	4	15	12	10	9	25	82
	% de Política de Formación	8,5%	4,9%	18,3%	14,6%	12,2%	11,0%	30,5%	100,0%
	% de Área de Actividad	77,8%	80,0%	88,2%	70,6%	76,9%	69,2%	78,1%	77,4%
	% del total	6,6%	3,8%	14,2%	11,3%	9,4%	8,5%	23,6%	77,4%
Descentralizada	Recuento	2	1	1	5	3	2	5	19
	% de Política de Formación	10,5%	5,3%	5,3%	26,3%	15,8%	10,5%	26,3%	100,0%
	% de Área de Actividad	22,2%	20,0%	5,9%	29,4%	23,1%	15,4%	15,6%	17,9%
	% del total	1,9%	,9%	,9%	4,7%	2,8%	1,9%	4,7%	17,9%
Ambas	Recuento			1			2	2	5
	% de Política de Formación			20,0%			40,0%	40,0%	100,0%
	% de Área de Actividad			5,9%			15,4%	6,3%	4,7%
	% del total			,9%			1,9%	1,9%	4,7%
Total	Recuento	9	5	17	17	13	13	32	106
	% de Política de Formación	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%
	% de Área de Actividad	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Pertenencia al Comité de Dirección * Estructura Organizativa

Pertenencia al Comité de Dirección		Estructura Organizativa						Total
		Funcional	Profesional	Divisional	Matricial	Horizontal	Mixta	
Sí	Recuento	15	4	1	5	2	4	31
	% de Pertenencia al Comité de Dirección	48,4%	12,9%	3,2%	16,1%	6,5%	12,9%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	31,9%	44,4%	8,3%	33,3%	33,3%	23,5%	29,2%
	% del total	14,2%	3,8%	,9%	4,7%	1,9%	3,8%	29,2%
No	Recuento	32	5	11	10	4	13	75
	% de Pertenencia al Comité de Dirección	42,7%	6,7%	14,7%	13,3%	5,3%	17,3%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	68,1%	55,6%	91,7%	66,7%	66,7%	76,5%	70,8%
	% del total	30,2%	4,7%	10,4%	9,4%	3,8%	12,3%	70,8%
Total	Recuento	47	9	12	15	6	17	106
	% de Pertenencia al Comité de Dirección	44,3%	8,5%	11,3%	14,2%	5,7%	16,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	44,3%	8,5%	11,3%	14,2%	5,7%	16,0%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Aportaciones al Comité de Dirección * Área de Actividad de la Empresa

Aportaciones al Comité de Dirección		Área de Actividad de la Empresa						Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios No Financieros	
Asesor	Recuento	1					4	5
	% de Aportaciones al Comité	20,0%					80,0%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	25,0%					40,0%	16,1%
	% del total	3,2%					12,9%	16,1%
Influenciador	Recuento		1	1	2	2	3	9
	% de Aportaciones al Comité		11,1%	11,1%	22,2%	22,2%	33,3%	100,0%
	% Área Actividad Empresa		50,0%	16,7%	33,3%	66,7%	30,0%	29,0%
	% del total		3,2%	3,2%	6,5%	6,5%	9,7%	29,0%
Decisor	Recuento	3		5	4	1	3	16
	% de Aportaciones al Comité	18,8%		31,3%	25,0%	6,3%	18,8%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	75,0%		83,3%	66,7%	33,3%	30,0%	51,6%
	% del total	9,7%		16,1%	12,9%	3,2%	9,7%	51,6%
Otros	Recuento		1					1
	% de Aportaciones al Comité		100,0%					100,0%
	% Área Actividad Empresa		50,0%					3,2%
	% del total		3,2%					3,2%
Total	Recuento	4	2	6	6	3	10	31
	% de Aportaciones al Comité	12,9%	6,5%	19,4%	19,4%	9,7%	32,3%	100,0%
	% Área Actividad Empresa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	12,9%	6,5%	19,4%	19,4%	9,7%	32,3%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Tipo de Formación * Área de Actividad de la Empresa

Tipo de Formación		Área de Actividad de la Empresa						Total	
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios No Financieros		
Proactiva	Recuento	5	1	7	8	7	5	15	48
	% de Tipo de Formación	10,4%	2,1%	14,6%	16,7%	14,6%	10,4%	31,3%	100,0%
	% de Área de Actividad	55,6%	20,0%	41,2%	47,1%	53,8%	38,5%	46,9%	45,3%
	% del total	4,7%	,9%	6,6%	7,5%	6,6%	4,7%	14,2%	45,3%
Reactiva	Recuento	2	2	3	3	6	3	11	30
	% de Tipo de Formación	6,7%	6,7%	10,0%	10,0%	20,0%	10,0%	36,7%	100,0%
	% de Área de Actividad	22,2%	40,0%	17,6%	17,6%	46,2%	23,1%	34,4%	28,3%
	% del total	1,9%	1,9%	2,8%	2,8%	5,7%	2,8%	10,4%	28,3%
Ambas	Recuento	2	2	7	6		5	6	28
	% de Tipo de Formación	7,1%	7,1%	25,0%	21,4%		17,9%	21,4%	100,0%
	% de Área de Actividad	22,2%	40,0%	41,2%	35,3%		38,5%	18,8%	26,4%
	% del total	1,9%	1,9%	6,6%	5,7%		4,7%	5,7%	26,4%
Total	Recuento	9	5	17	17	13	13	32	106
	% de Tipo de Formación	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%
	% de Área de Actividad	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,5%	4,7%	16,0%	16,0%	12,3%	12,3%	30,2%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Dificultades de la formación * Área de Actividad de la Empresa

Dificultades de la formación		Área de Actividad de la Empresa						Total	
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios No Financieros		
Sí	Recuento	3		9	8	5	2	12	39
	% de Dificultades de la formación	7,7%		23,1%	20,5%	12,8%	5,1%	30,8%	100,0%
	% de Área de Actividad	33,3%		56,3%	50,0%	38,5%	15,4%	37,5%	37,5%
	% del total	2,9%		8,7%	7,7%	4,8%	1,9%	11,5%	37,5%
No	Recuento	6	5	7	8	8	11	20	65
	% de Dificultades de la formación	9,2%	7,7%	10,8%	12,3%	12,3%	16,9%	30,8%	100,0%
	% de Área de Actividad	66,7%	100,0%	43,8%	50,0%	61,5%	84,6%	62,5%	62,5%
	% del total	5,8%	4,8%	6,7%	7,7%	7,7%	10,6%	19,2%	62,5%
Total	Recuento	9	5	16	16	13	13	32	104
	% de Dificultades de la formación	8,7%	4,8%	15,4%	15,4%	12,5%	12,5%	30,8%	100,0%
	% de Área de Actividad	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	8,7%	4,8%	15,4%	15,4%	12,5%	12,5%	30,8%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Plan de Formación * Número de Trabajadores

Plan de Formación		Número de Trabajadores				Total
		Menos de 250 Trabajadores	251-500 Trabajadores	501-1000 Trabajadores	Más de 1.000 Trabajadores	
Sí	Recuento	8	22	28	37	95
	% de Plan de Formación	8,4%	23,2%	29,5%	38,9%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	100,0%	91,7%	93,3%	88,1%	91,3%
	% del total	7,7%	21,2%	26,9%	35,6%	91,3%
No	Recuento		2	2	5	9
	% de Plan de Formación		22,2%	22,2%	55,6%	100,0%
	% de Número de Trabajadores		8,3%	6,7%	11,9%	8,7%
	% del total		1,9%	1,9%	4,8%	8,7%
Total	Recuento	8	24	30	42	104
	% de Plan de Formación	7,7%	23,1%	28,8%	40,4%	100,0%
	% de Número de Trabajadores	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	7,7%	23,1%	28,8%	40,4%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Presupuesto destinado a Formación * Área de Actividad de la Empresa

Presupuesto destinado a Formación		Área de Actividad de la Empresa							Total
		Industria Alimentación	Industria Textil	Industria Transformados Metálicos	Industria Química y Derivados	Industria Resto	Servicios Financieros	Servicios No Financieros	
Menos del 1%	Recuento	2	2	4		1	1	7	17
	% de Presupuesto Formación	11,8%	11,8%	23,5%		5,9%	5,9%	41,2%	100,0%
	% de Área Actividad	25,0%	40,0%	33,3%		9,1%	9,1%	29,2%	21,0%
	% del total	2,5%	2,5%	4,9%		1,2%	1,2%	8,6%	21,0%
1,x %	Recuento	4	2	4	5	6	5	8	34
	% de Presupuesto Formación	11,8%	5,9%	11,8%	14,7%	17,6%	14,7%	23,5%	100,0%
	% de Área Actividad	50,0%	40,0%	33,3%	50,0%	54,5%	45,5%	33,3%	42,0%
	% del total	4,9%	2,5%	4,9%	6,2%	7,4%	6,2%	9,9%	42,0%
2,x %	Recuento	2		1	3	3	3	6	18
	% de Presupuesto Formación	11,1%		5,6%	16,7%	16,7%	16,7%	33,3%	100,0%
	% de Área Actividad	25,0%		8,3%	30,0%	27,3%	27,3%	25,0%	22,2%
	% del total	2,5%		1,2%	3,7%	3,7%	3,7%	7,4%	22,2%
3,x %	Recuento		1	2	2				5
	% de Presupuesto Formación		20,0%	40,0%	40,0%				100,0%
	% de Área Actividad		20,0%	16,7%	20,0%				6,2%
	% del total		1,2%	2,5%	2,5%				6,2%
4,x %	Recuento			1			1	1	3
	% de Presupuesto Formación			33,3%			33,3%	33,3%	100,0%
	% de Área Actividad			8,3%			9,1%	4,2%	3,7%
	% del total			1,2%			1,2%	1,2%	3,7%
5,x %	Recuento							2	2
	% de Presupuesto Formación							100,0%	100,0%
	% de Área Actividad							8,3%	2,5%
	% del total							2,5%	2,5%
6% o más	Recuento					1	1		2
	% de Presupuesto Formación					50,0%	50,0%		100,0%
	% de Área Actividad					9,1%	9,1%		2,5%
	% del total					1,2%	1,2%		2,5%
Total	Recuento	8	5	12	10	11	11	24	81
	% de Presupuesto Formación	9,9%	6,2%	14,8%	12,3%	13,6%	13,6%	29,6%	100,0%
	% de Área Actividad	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	9,9%	6,2%	14,8%	12,3%	13,6%	13,6%	29,6%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Presupuesto destinado a Formación * Estructura Organizativa

Presupuesto Formación		Estructura Organizativa						Total
		Funcional	Profesional	Divisional	Matricial	Horizontal	Mixta	
Menos del 1%	Recuento	8	3	1	3	1	1	17
	% de Presupuesto Formación	47,1%	17,6%	5,9%	17,6%	5,9%	5,9%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	21,6%	50,0%	14,3%	21,4%	20,0%	8,3%	21,0%
	% del total	9,9%	3,7%	1,2%	3,7%	1,2%	1,2%	21,0%
1,x %	Recuento	14	3	3	6	2	6	34
	% de Presupuesto Formación	41,2%	8,8%	8,8%	17,6%	5,9%	17,6%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	37,8%	50,0%	42,9%	42,9%	40,0%	50,0%	42,0%
	% del total	17,3%	3,7%	3,7%	7,4%	2,5%	7,4%	42,0%
2,x %	Recuento	11		1	2	1	3	18
	% de Presupuesto Formación	61,1%		5,6%	11,1%	5,6%	16,7%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	29,7%		14,3%	14,3%	20,0%	25,0%	22,2%
	% del total	13,6%		1,2%	2,5%	1,2%	3,7%	22,2%
3,x %	Recuento	2		1	2			5
	% de Presupuesto Formación	40,0%		20,0%	40,0%			100,0%
	% de Estructura Organizativa	5,4%		14,3%	14,3%			6,2%
	% del total	2,5%		1,2%	2,5%			6,2%
4,x %	Recuento	1				1	1	3
	% de Presupuesto Formación	33,3%				33,3%	33,3%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	2,7%				20,0%	8,3%	3,7%
	% del total	1,2%				1,2%	1,2%	3,7%
5,x %	Recuento			1	1			2
	% de Presupuesto Formación			50,0%	50,0%			100,0%
	% de Estructura Organizativa			14,3%	7,1%			2,5%
	% del total			1,2%	1,2%			2,5%
6% o más	Recuento	1					1	2
	% de Presupuesto Formación	50,0%					50,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	2,7%					8,3%	2,5%
	% del total	1,2%					1,2%	2,5%
Total	Recuento	37	6	7	14	5	12	31
	% de Presupuesto Formación	45,7%	7,4%	8,6%	17,3%	6,2%	14,8%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	45,7%	7,4%	8,6%	17,3%	6,2%	14,8%	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Disminución de las Ayudas Públicas * Estructura Organizativa

Disminución de las Ayudas Públicas		Estructura Organizativa (recod)						Total
		Funcional	Profesional	Divisional	Matricial	Horizontal	Mixta	
No se vería afectada	Recuento	26		4	8	4	11	53
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	49,1%		7,5%	15,1%	7,5%	20,8%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	55,3%		33,3%	53,3%	66,7%	64,7%	50,0%
	% del total	24,5%		3,8%	7,5%	3,8%	10,4%	50,0%
Hasta un 10%	Recuento	7	1	3	4	1	4	20
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	35,0%	5,0%	15,0%	20,0%	5,0%	20,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	14,9%	11,1%	25,0%	26,7%	16,7%	23,5%	18,9%
	% del total	6,6%	,9%	2,8%	3,8%	,9%	3,8%	18,9%
Entre un 10 y un 25%	Recuento	2	3	1	1		2	9
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	22,2%	33,3%	11,1%	11,1%		22,2%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	4,3%	33,3%	8,3%	6,7%		11,8%	8,5%
	% del total	1,9%	2,8%	,9%	,9%		1,9%	8,5%
Entre un 25 y un 50%	Recuento	9	3	3	2	1		18
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	50,0%	16,7%	16,7%	11,1%	5,6%		100,0%
	% de Estructura Organizativa	19,1%	33,3%	25,0%	13,3%	16,7%		17,0%
	% del total	8,5%	2,8%	2,8%	1,9%	,9%		17,0%
Más del 50%	Recuento	2	2	1				5
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	40,0%	40,0%	20,0%				100,0%
	% de Estructura Organizativa	4,3%	22,2%	8,3%				4,7%
	% del total	1,9%	1,9%	,9%				4,7%
Podría desaparecer	Recuento	1						1
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	100,0%						100,0%
	% de Estructura Organizativa	2,1%						,9%
	% del total	,9%						,9%
Total	Recuento	47	9	12	15	6	17	106
	% de Disminución de las Ayudas Públicas	44,3%	8,5%	11,3%	14,2%	5,7%	16,0%	100,0%
	% de Estructura Organizativa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
	% del total	44,3%	8,5%	11,3%	14,2%	5,7%	16,0%	100,0%

Fuente: elaboración propia.