

UNIVERSIDAD DE BARCELONA

DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA Y ORGANIZACIÓN DE
EMPRESAS

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS
EN BASE A COMPETENCIAS**

**ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE
AUDITORÍA**

TESIS DOCTORAL PRESENTADA POR:
XAVIER LLOPART PÉREZ

**DIRIGIDA POR:
DR. RAFAEL REDONDO DURÁN
UNIVERSIDAD DE BARCELONA**

BARCELONA, 1997

Tabulación de datos: Competencias de los seniors

Nº	V1	V2	V3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
1	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	
2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1
3	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	3	1	3	3	3	3	2	1	2	1	1
4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	1	2	1	1
5	3	3	2	3	2	2	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	1	1
6	2	3	2	1	2	3	3	2	1	3	3	2	2	2	1	2	3	3	2	2	2	2	1	1
7	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2
8	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	1	1	2	1	1
9	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
10	2	2	2	2	3	2	2	1	1	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	1	1
11	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2
12	3	3	1	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
13	2	3	2	2	3	3	3	2	2	1	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	1
14	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
15	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
16	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2
17	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	1	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2
18	2	3	2	3	3	2	1	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
19	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	1
20	3	3	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1
21	2	2	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	3	3	2	3	3	3	1	1	2	3	2	2
22	2	2	1	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
23	2	1	1	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2
24	2	2	1	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2
25	2	1	1	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2
26	1	1	2	3	3	3	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	2	2	3	1
27	2	1	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2
28	2	1	1	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2
29	1	1	1	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2
30	2	2	1	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	1	2	2	2
31	2	1	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
32	2	3	1	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2
33	1	1	1	3	3	3	2	2	2	2	3	1	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2
34	1	1	1	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2
35	1	1	1	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2
36	1	1	1	3	3	2	3	1	2	1	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	2	2
37	1	1	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	1	2	2
38	1	1	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	1	3	3	3	3	2	1	2	2	2	2	2
39	2	1	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	3	2	1	3	3	2	3	2	3	2	2
40	2	1	1	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	1	3	1	3
41	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	1	3	2	2	2	1
42	2	1	2	3	2	2	3	2	1	2	3	2	2	3	1	3	2	3	3	3	2	2	2	1
43	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	1
44	2	1	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2
45	2	2	1	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	1	2	3	2	1
46	2	2	1	3	3	2	3	2	2	1	3	2	1	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2

Nº	V1	V2	V3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
47	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	1	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2
48	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2
49	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	1	2	3	2	2
50	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2
51	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	1	3	3	2	2
52	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	2	2	1	2	2	2
53	3	2	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	1	2	3	3	2	2
54	3	2	1	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2
55	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	1	3	2	2	2	1	2	2
56	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2
57	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2
58	3	3	1	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2
59	3	3	1	3	3	2	2	3	2	3	2	2	1	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	1
60	3	3	1	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	1	1	2
61	3	3	1	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2
62	3	3	1	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2
63	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2
64	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	1	2	2	2
65	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2
66	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	1
67	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2
68	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	1	2	3	2	2	1

Tabulación de datos: Competencias de los asistentes

Nº	V1	V2	V3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
1	2	2	2	1	2	3	2	1	1	3	2	1	1	3	2	3	2	3	2	2	2	1	2	2
2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1
3	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	3	1	3	2	3	3	2	1	1	1	1
4	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	3	2	3	1	3	1	1	1	1
5	3	3	2	3	3	2	2	1	1	1	2	1	1	3	1	3	3	2	2	3	1	1	1	1
6	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	2	2	1	3	2	1	1	1
7	2	3	1	1	3	2	2	1	1	2	3	1	1	3	1	3	3	3	3	3	2	1	1	1
8	2	3	1	3	3	3	3	2	1	1	3	1	1	3	1	3	3	3	1	1	1	1	1	1
9	2	3	2	3	3	3	2	1	1	2	3	1	1	3	2	3	2	2	3	2	1	1	2	1
10	2	2	2	2	3	1	2	1	1	1	3	2	1	3	1	3	2	3	3	1	2	2	1	1
11	1	1	1	3	3	3	2	1	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	2	2	2	2	1	1
12	3	3	1	3	3	3	2	3	1	2	2	3	2	3	1	2	3	3	2	2	3	2	1	1
13	2	3	2	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1
14	2	2	2	2	3	2	3	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2
15	2	2	2	3	3	2	2	1	1	1	2	1	1	3	1	2	2	3	1	2	1	1	1	1
16	2	3	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1
17	2	3	2	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	3	2	2	2	2	1	1
18	2	3	2	2	3	2	1	1	1	2	3	1	1	3	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1
19	2	3	2	3	3	2	2	1	2	1	2	1	1	3	1	3	3	3	2	3	2	2	1	1
20	3	3	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1
21	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	1	1	2	3	1	1
22	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	1	3	1	2	1	3	3	2	3	2	1	1
23	2	1	1	2	2	1	3	1	1	2	3	1	2	3	1	3	2	3	2	1	3	2	1	1
24	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	3	1	1	1	3	3	2	1	2	1	1
25	2	1	1	2	3	2	3	1	1	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1
26	1	1	2	3	2	2	3	1	1	1	2	1	1	3	1	3	3	3	2	1	1	1	2	1
27	2	1	2	2	2	1	3	1	2	1	3	2	1	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2
28	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	1	2	3	3	2	2	1	1	1	1
29	1	1	1	2	2	2	3	1	1	2	2	1	1	3	1	3	2	3	1	2	2	2	2	1
30	2	2	1	2	2	1	3	1	1	2	2	1	1	3	1	3	2	3	2	1	2	1	1	1
31	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1
32	2	3	1	2	3	2	2	1	1	2	3	1	1	3	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1
33	1	1	1	3	3	1	1	2	1	2	2	1	2	3	2	3	2	3	1	1	2	1	2	1
34	1	1	1	3	2	2	3	2	2	2	1	1	2	3	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2
35	1	1	1	3	1	1	1	2	2	1	1	1	1	3	2	3	3	3	1	1	2	2	1	1
36	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3	3	2	3	2	2	1	2	1	1
37	1	1	2	3	3	2	1	2	1	2	1	2	1	3	1	3	3	1	1	1	2	1	2	2
38	1	1	2	3	1	2	3	1	1	2	1	1	1	3	2	3	3	1	2	1	1	2	1	1
39	2	1	1	3	2	2	3	1	2	2	1	1	1	3	1	1	3	3	1	1	2	2	1	2
40	2	1	1	3	2	1	3	1	1	1	1	2	2	3	1	3	3	3	1	2	1	2	1	2
41	2	1	2	3	1	1	1	1	1	2	3	1	1	2	2	3	2	3	1	3	1	2	1	1
42	2	1	2	3	2	2	3	1	1	2	2	1	2	3	1	3	2	3	3	2	2	2	1	1
43	2	1	2	2	2	1	3	1	1	1	2	1	1	2	2	3	3	2	2	3	2	2	1	1
44	2	1	2	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	1	3	2	2	3	2	2	1
45	2	2	1	1	3	2	3	1	1	1	2	1	2	3	2	1	1	3	2	1	2	3	1	1
46	2	2	1	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	2	1	2	3	2	1	3	1	1	1

Nº	V1	V2	V3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
47	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	3	2	3	1	1	3	3	2	1
48	2	2	2	3	3	3	1	2	1	1	2	1	2	3	1	1	3	3	2	1	2	1	1	2
49	2	2	2	2	3	3	3	2	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	1	1	1	2	1	1
50	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	3	1	1	1	1	2
51	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	3	2	3	1	3	2	3	1	1	2	2	1	1
52	2	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	3	1	2	3	3	1	2	1	2	1	1
53	3	2	1	2	2	3	2	1	2	1	2	1	2	3	1	2	2	3	1	1	3	3	1	1
54	3	2	1	2	3	3	2	2	1	2	2	1	1	3	2	2	2	3	2	1	3	1	2	1
55	3	2	2	2	3	3	1	2	2	2	1	3	1	3	1	2	1	3	1	2	2	1	1	1
56	3	2	2	2	3	3	1	1	2	1	1	3	2	3	2	3	1	2	1	1	2	1	1	2
57	3	2	2	2	3	3	2	1	1	1	1	3	2	3	1	1	1	3	1	2	1	1	2	1
58	3	3	1	3	3	3	1	1	2	2	1	3	1	3	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1
59	3	3	1	3	3	1	1	2	2	2	1	1	1	3	1	1	2	3	2	1	1	2	1	1
60	3	3	1	2	3	3	2	2	1	2	1	3	2	3	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1
61	3	3	1	2	3	3	1	1	2	2	1	3	1	3	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1
62	3	3	1	3	3	3	1	1	1	2	1	3	2	3	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1
63	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	3	2	3	2	3	3	3	2	2	1	2	1	1
64	3	3	2	2	3	2	1	2	2	2	2	3	2	3	1	3	3	1	1	1	1	1	2	1
65	3	3	2	2	2	3	2	2	1	1	1	3	2	3	1	3	1	1	2	3	2	2	2	1
66	3	3	2	2	2	1	2	2	1	1	2	3	1	3	2	3	3	3	1	2	2	2	1	1
67	3	3	2	2	2	3	1	1	2	1	1	3	1	2	3	3	3	1	1	2	1	1	2	1
68	3	3	2	2	3	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1	3	2	3	1	1	3	1	1	1

Tabulación de datos: Habilidades principales

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 1	1	2	2	2	20
	1	2	2	2	6
	1	2	2	2	8
	1	2	2	2	1
	1	2	2	2	12
	2	2	2	2	18
	2	2	2	2	10
	2	2	2	2	19
	2	2	2	2	5
	2	2	2	2	2
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	7
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	3
Entrevista N° 2	1	2	1	2	15
	1	2	1	2	8
	1	2	1	2	13
	1	2	1	2	4
	1	2	1	2	11
Entrevista N° 3	1	2	1	2	13
	1	2	1	2	15
	1	2	1	2	2
	1	2	1	2	8
	1	2	1	2	1
	2	2	1	2	15
	2	2	1	2	13
	2	2	1	2	11
	2	2	1	2	16
	2	2	1	2	14
	3	2	1	2	14
	3	2	1	2	11
	3	2	1	2	16
	3	2	1	2	13
	3	2	1	2	15

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 4	1	3	3	2	20
	1	3	3	2	8
	1	3	3	2	1
	1	3	3	2	12
	1	3	3	2	2
	2	3	3	2	1
	2	3	3	2	2
	2	3	3	2	13
	2	3	3	2	3
	2	3	3	2	15
	3	3	3	2	17
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	15
	3	3	3	2	14
	3	3	3	2	13
Entrevista N° 5	1	3	3	2	12
	1	3	3	2	1
	1	3	3	2	8
	1	3	3	2	5
	2	3	3	2	11
	2	3	3	2	3
	2	3	3	2	15
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	11
	Entrevista N° 6	1	2	3	2
1		2	3	2	15
1		2	3	2	9
1		2	3	2	3
1		2	3	2	2
2		2	3	2	8
2		2	3	2	14
2		2	3	2	3
2		2	3	2	7
2		2	3	2	15
3		2	3	2	17

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 7	1	2	3	1	20
	1	2	3	1	1
	1	2	3	1	2
	1	2	3	1	8
	1	2	3	1	19
	2	2	3	1	5
	2	2	3	1	8
	2	2	3	1	11
	2	2	3	1	15
	2	2	3	1	2
	3	2	3	1	8
	3	2	3	1	16
	3	2	3	1	15
	3	2	3	1	11
	3	2	3	1	2
Entrevista N° 8	1	2	3	1	19
	1	2	3	1	2
	1	2	3	1	1
	1	2	3	1	8
	2	2	3	1	15
	2	2	3	1	11
	2	2	3	1	3
	2	2	3	1	2
	3	2	3	1	11
	3	2	3	1	15
	3	2	3	1	2
	3	2	3	1	1
Entrevista N° 9	1	2	3	2	1
	1	2	3	2	2
	1	2	3	2	5
	1	2	3	2	19
	1	2	3	2	8
	2	2	3	2	15
	2	2	3	2	3
	2	2	3	2	4
	2	2	3	2	11
	2	2	3	2	2
	3	2	3	2	1
	3	2	3	2	11
	3	2	3	2	16
3	2	3	2	2	

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 10	1	2	2	2	11
	1	2	2	2	2
	1	2	2	2	12
	1	2	2	2	19
	1	2	2	2	4
	2	2	2	2	14
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	2
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	15
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	14
	3	2	2	2	16
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	11
Entrevista N° 11	1	1	1	1	5
	1	1	1	1	8
	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	12
	1	1	1	1	19
	2	1	1	1	19
	2	1	1	1	5
	2	1	1	1	17
	2	1	1	1	10
	2	1	1	1	1
	3	1	1	1	11
	3	1	1	1	1
	3	1	1	1	2
	3	1	1	1	15
	3	1	1	1	14
Entrevista N° 12	1	3	3	1	1
	1	3	3	1	12
	1	3	3	1	18
	1	3	3	1	5
	1	3	3	1	8
	2	3	3	1	15
	2	3	3	1	19
	2	3	3	1	7
	2	3	3	1	11
	2	3	3	1	3
	3	3	3	1	3
	3	3	3	1	2
	3	3	3	1	9
	3	3	3	1	11
	3	3	3	1	1

LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 13	1	2	3	2	7
	1	2	3	2	2
	1	2	3	2	6
	1	2	3	2	9
	1	2	3	2	5
	2	2	3	2	2
	2	2	3	2	4
	2	2	3	2	11
	2	2	3	2	15
	2	2	3	2	3
	3	2	3	2	11
	3	2	3	2	15
	Entrevista N° 14	1	2	2	2
1		2	2	2	18
1		2	2	2	19
1		2	2	2	7
1		2	2	2	20
2		2	2	2	4
2		2	2	2	2
2		2	2	2	3
2		2	2	2	5
3		2	2	2	3
3		2	2	2	2
3		2	2	2	4
Entrevista N° 15		1	2	2	2
	1	2	2	2	8
	1	2	2	2	4
	1	2	2	2	3
	1	2	2	2	2
	2	2	2	2	2
	2	2	2	2	4
	2	2	2	2	1
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	3
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	1
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	4
	3	2	2	2	11

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 16					
	1	2	3	2	17
	1	2	3	2	2
	1	2	3	2	4
	1	2	3	2	1
	1	2	3	2	5
	2	2	3	2	19
	2	2	3	2	15
	2	2	3	2	4
	2	2	3	2	3
Entrevista N° 17					
	1	2	3	2	1
	1	2	3	2	20
	1	2	3	2	2
	1	2	3	2	8
	1	2	3	2	19
	2	2	3	2	2
	2	2	3	2	4
	2	2	3	2	3
	2	2	3	2	11
	2	2	3	2	20
	3	2	3	2	15
	3	2	3	2	1
Entrevista N° 18					
	1	2	3	2	8
	1	2	3	2	20
	1	2	3	2	2
	1	2	3	2	19
	1	2	3	2	11
	2	2	3	2	2
	2	2	3	2	8
	2	2	3	2	11
	2	2	3	2	19
	2	2	3	2	20
	3	2	3	2	8
	3	2	3	2	11
	3	2	3	2	2
	3	2	3	2	19
	3	2	3	2	20

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 19	1	2	3	2	19
	1	2	3	2	12
	1	2	3	2	8
	1	2	3	2	2
	1	2	3	2	1
	2	2	3	2	5
	2	2	3	2	10
	2	2	3	2	2
	2	2	3	2	1
	2	2	3	2	11
	3	2	3	2	2
	3	2	3	2	11
	3	2	3	2	17
	3	2	3	2	15
	3	2	3	2	1
Entrevista N° 20	1	3	3	1	11
	1	3	3	1	8
	1	3	3	1	3
	1	3	3	1	1
	1	3	3	1	5
	2	3	3	1	2
	2	3	3	1	3
	2	3	3	1	11
	2	3	3	1	4
	3	3	3	1	11
Entrevista N° 21	1	2	2	2	11
	1	2	2	2	3
	1	2	2	2	19
	1	2	2	2	5
	1	2	2	2	8
	2	2	2	2	10
	2	2	2	2	19
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	5
	3	2	2	2	14
	3	2	2	2	3
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	13

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 22	1	2	2	1	7
	1	2	2	1	18
	1	2	2	1	14
	1	2	2	1	1
	1	2	2	1	11
	2	2	2	1	12
	2	2	2	1	2
	2	2	2	1	15
	2	2	2	1	8
	2	2	2	1	18
	3	2	2	1	18
	3	2	2	1	15
	Entrevista N° 23	1	2	1	1
1		2	1	1	10
1		2	1	1	18
1		2	1	1	8
1		2	1	1	5
2		2	1	1	19
2		2	1	1	2
2		2	1	1	15
2		2	1	1	17
2		2	1	1	4
3		2	1	1	15
3		2	1	1	11
3		2	1	1	8
3		2	1	1	13
3		2	1	1	4
Entrevista N° 24	1	2	2	1	16
	1	2	2	1	11
	1	2	2	1	14
	1	2	2	1	18
	1	2	2	1	13
	2	2	2	1	15
	2	2	2	1	11
	2	2	2	1	10
	2	2	2	1	19
	2	2	2	1	12
	3	2	2	1	19
	3	2	2	1	4
	3	2	2	1	11
	3	2	2	1	15
	3	2	2	1	2

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 25	1	2	1	1	17
	1	2	1	1	11
	1	2	1	1	8
	1	2	1	1	1
	1	2	1	1	3
	2	2	1	1	4
	2	2	1	1	14
	2	2	1	1	2
	2	2	1	1	11
	2	2	1	1	19
	3	2	1	1	2
	3	2	1	1	14
	3	2	1	1	10
	3	2	1	1	4
	Entrevista N° 26	1	1	1	2
1		1	1	2	7
1		1	1	2	8
1		1	1	2	20
1		1	1	2	21
2		1	1	2	7
2		1	1	2	2
2		1	1	2	11
2		1	1	2	3
2		1	1	2	5
3		1	1	2	1
3		1	1	2	13
3		1	1	2	14
3		1	1	2	11
3		1	1	2	4
Entrevista N° 27	1	2	1	2	4
	1	2	1	2	3
	1	2	1	2	1
	1	2	1	2	8
	1	2	1	2	13
	2	2	1	2	11
	2	2	1	2	4
	2	2	1	2	19
	2	2	1	2	8
	2	2	1	2	13
	3	2	1	2	11
	3	2	1	2	13
	3	2	1	2	4
	3	2	1	2	8
	3	2	1	2	17

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad	
Entrevista N° 28	1	2	1	1	6	
	1	2	1	1	8	
	1	2	1	1	19	
	1	2	1	1	14	
	1	2	1	1	5	
	2	2	1	1	4	
	2	2	1	1	17	
	2	2	1	1	11	
	2	2	1	1	15	
	2	2	1	1	1	
	3	2	1	1	15	
	3	2	1	1	14	
	Entrevista N° 29	1	1	1	1	1
		1	1	1	1	5
1		1	1	1	8	
1		1	1	1	12	
1		1	1	1	14	
2		1	1	1	12	
2		1	1	1	10	
2		1	1	1	3	
2		1	1	1	19	
2		1	1	1	18	
3		1	1	1	4	
3		1	1	1	11	
3		1	1	1	13	
3		1	1	1	15	
Entrevista N° 30	1	2	2	1	5	
	1	2	2	1	14	
	1	2	2	1	11	
	1	2	2	1	19	
	2	2	2	1	4	
	2	2	2	1	15	
	2	2	2	1	11	
	2	2	2	1	2	
	2	2	2	1	13	
	3	2	2	1	13	
	3	2	2	1	15	
	3	2	2	1	11	
	3	2	2	1	4	

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 31	1	2	1	2	16
	1	2	1	2	12
	1	2	1	2	10
	1	2	1	2	1
	1	2	1	2	4
	2	2	1	2	3
	2	2	1	2	8
	2	2	1	2	2
	2	2	1	2	18
	2	2	1	2	11
	3	2	1	2	3
	3	2	1	2	7
	3	2	1	2	17
	3	2	1	2	15
	3	2	1	2	13
	Entrevista N° 32	1	2	3	1
1		2	3	1	18
1		2	3	1	12
1		2	3	1	14
1		2	3	1	13
2		2	3	1	11
2		2	3	1	10
2		2	3	1	1
2		2	3	1	8
2		2	3	1	15
3		2	3	1	2
3		2	3	1	8
3		2	3	1	11
Entrevista N° 33	1	1	1	1	12
	1	1	1	1	8
	1	1	1	1	5
	1	1	1	1	14
	1	1	1	1	1
	2	1	1	1	12
	2	1	1	1	1
	2	1	1	1	3
	2	1	1	1	19
	2	1	1	1	10
	3	1	1	1	1
	3	1	1	1	2
	3	1	1	1	11
	3	1	1	1	15
	3	1	1	1	13

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 34	1	1	1	1	8
	1	1	1	1	12
	1	1	1	1	19
	1	1	1	1	5
	1	1	1	1	1
	2	1	1	1	3
	2	1	1	1	10
	2	1	1	1	19
	2	1	1	1	1
	2	1	1	1	5
	3	1	1	1	1
	3	1	1	1	13
	3	1	1	1	15
	3	1	1	1	11
	3	1	1	1	4
Entrevista N° 35	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	8
	1	1	1	1	5
	1	1	1	1	12
	1	1	1	1	19
	2	1	1	1	19
	2	1	1	1	3
	2	1	1	1	5
	2	1	1	1	18
	2	1	1	1	10
	3	1	1	1	11
	3	1	1	1	13
	3	1	1	1	14
	3	1	1	1	15
	3	1	1	1	1
Entrevista N° 36	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	8
	1	1	1	1	5
	1	1	1	1	14
	1	1	1	1	12
	2	1	1	1	19
	2	1	1	1	17
	2	1	1	1	12
	2	1	1	1	5
	2	1	1	1	10
	3	1	1	1	2
	3	1	1	1	1
	3	1	1	1	11
	3	1	1	1	13
	3	1	1	1	15

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 37	1	1	1	2	9
	1	1	1	2	21
	1	1	1	2	19
	1	1	1	2	8
	1	1	1	2	20
	2	1	1	2	7
	2	1	1	2	11
	2	1	1	2	3
	2	1	1	2	2
	2	1	1	2	5
	3	1	1	2	13
	3	1	1	2	14
	3	1	1	2	11
	3	1	1	2	2
	3	1	1	2	1
Entrevista N° 38	1	1	1	2	8
	1	1	1	2	21
	1	1	1	2	11
	1	1	1	2	19
	1	1	1	2	20
	2	1	1	2	3
	2	1	1	2	5
	2	1	1	2	12
	2	1	1	2	11
	2	1	1	2	7
	3	1	1	2	4
	3	1	1	2	13
	3	1	1	2	14
	3	1	1	2	11
	Entrevista N° 39	1	2	1	1
1		2	1	1	11
1		2	1	1	14
1		2	1	1	8
1		2	1	1	1
2		2	1	1	19
2		2	1	1	4
2		2	1	1	11
2		2	1	1	17
2		2	1	1	15
3		2	1	1	4
3		2	1	1	1
3		2	1	1	11
3		2	1	1	15
3		2	1	1	14

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 40					
	1	2	1	1	5
	1	2	1	1	19
	1	2	1	1	8
	1	2	1	1	1
	1	2	1	1	17
	2	2	1	1	19
	2	2	1	1	4
	2	2	1	1	2
	2	2	1	1	17
	2	2	1	1	14
	3	2	1	1	4
	3	2	1	1	15
	3	2	1	1	13
	3	2	1	1	11
	3	2	1	1	14
Entrevista N° 41					
	1	2	1	2	8
	1	2	1	2	4
	1	2	1	2	13
	1	2	1	2	15
	1	2	1	2	1
	2	2	1	2	13
	2	2	1	2	11
	2	2	1	2	8
	2	2	1	2	4
	2	2	1	2	15
	3	2	1	2	11
	3	2	1	2	13
	3	2	1	2	15
	3	2	1	2	17
	3	2	1	2	8
Entrevista N° 42					
	1	2	1	2	13
	1	2	1	2	11
	1	2	1	2	8
	1	2	1	2	4
	1	2	1	2	1
	2	2	1	2	13
	2	2	1	2	15
	2	2	1	2	8
	2	2	1	2	11
	2	2	1	2	16
	3	2	1	2	15
	3	2	1	2	13
	3	2	1	2	16
	3	2	1	2	4
	3	2	1	2	11

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 43	1	2	1	2	1
	1	2	1	2	15
	1	2	1	2	13
	1	2	1	2	4
	1	2	1	2	8
	2	2	1	2	13
	2	2	1	2	11
	2	2	1	2	8
	2	2	1	2	19
	2	2	1	2	18
	3	2	1	2	17
	3	2	1	2	13
	3	2	1	2	14
	3	2	1	2	4
	3	2	1	2	11
Entrevista N° 44	1	2	1	2	1
	1	2	1	2	10
	1	2	1	2	8
	1	2	1	2	15
	1	2	1	2	4
	2	2	1	2	11
	2	2	1	2	4
	2	2	1	2	8
	2	2	1	2	3
	2	2	1	2	13
	3	2	1	2	4
	3	2	1	2	13
	3	2	1	2	15
	3	2	1	2	7
	3	2	1	2	11
Entrevista N° 45	1	2	2	1	18
	1	2	2	1	11
	1	2	2	1	5
	1	2	2	1	14
	1	2	2	1	1
	2	2	2	1	12
	2	2	2	1	11
	2	2	2	1	3
	2	2	2	1	2
	2	2	2	1	15
	3	2	2	1	19
	3	2	2	1	15
	3	2	2	1	11
	3	2	2	1	2
	3	2	2	1	4

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 46					
	1	2	2	1	18
	1	2	2	1	13
	1	2	2	1	11
	1	2	2	1	14
	1	2	2	1	7
	2	2	2	1	12
	2	2	2	1	11
	2	2	2	1	15
	2	2	2	1	2
	2	2	2	1	8
	3	2	2	1	4
	3	2	2	1	2
	3	2	2	1	11
	3	2	2	1	15
	3	2	2	1	18
Entrevista N° 47					
	1	2	2	1	16
	1	2	2	1	14
	1	2	2	1	18
	1	2	2	1	19
	1	2	2	1	11
	2	2	2	1	2
	2	2	2	1	11
	2	2	2	1	12
	2	2	2	1	13
	2	2	2	1	15
	3	2	2	1	13
	3	2	2	1	19
	3	2	2	1	15
	3	2	2	1	11
	3	2	2	1	18
Entrevista N° 48					
	1	2	2	2	3
	1	2	2	2	8
	1	2	2	2	1
	1	2	2	2	19
	1	2	2	2	2
	2	2	2	2	2
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	1
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	5
	3	2	2	2	14
	3	2	2	2	3
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	2

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 49	1	2	2	2	3
	1	2	2	2	4
	1	2	2	2	19
	1	2	2	2	20
	1	2	2	2	8
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	2
	2	2	2	2	5
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	4
	3	2	2	2	3
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	4
Entrevista N° 50	1	2	2	2	20
	1	2	2	2	12
	1	2	2	2	11
	1	2	2	2	8
	1	2	2	2	19
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	5
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	2
	2	2	2	2	15
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	1
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	16
Entrevista N° 51	1	2	2	2	19
	1	2	2	2	8
	1	2	2	2	11
	1	2	2	2	2
	1	2	2	2	12
	2	2	2	2	19
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	2
	2	2	2	2	5
	2	2	2	2	11
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	3
	3	2	2	2	13
	3	2	2	2	15

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 52					
	1	2	2	2	21
	1	2	2	2	8
	1	2	2	2	1
	1	2	2	2	11
	1	2	2	2	19
	2	2	2	2	3
	2	2	2	2	10
	2	2	2	2	5
	2	2	2	2	11
	2	2	2	2	2
	3	2	2	2	2
	3	2	2	2	11
	3	2	2	2	15
	3	2	2	2	4
	3	2	2	2	14
Entrevista N° 53					
	1	3	2	1	18
	1	3	2	1	1
	1	3	2	1	8
	1	3	2	1	11
	1	3	2	1	5
	2	3	2	1	19
	2	3	2	1	3
	2	3	2	1	4
	2	3	2	1	11
	2	3	2	1	15
	3	3	2	1	18
	3	3	2	1	19
	3	3	2	1	3
	3	3	2	1	11
	3	3	2	1	15
Entrevista N° 54					
	1	3	2	1	1
	1	3	2	1	3
	1	3	2	1	5
	1	3	2	1	11
	1	3	2	1	8
	2	3	2	1	3
	2	3	2	1	1
	2	3	2	1	15
	2	3	2	1	11
	2	3	2	1	7
	3	3	2	1	2
	3	3	2	1	15
	3	3	2	1	3
	3	3	2	1	11
	3	3	2	1	18

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 55	1	3	2	2	5
	1	3	2	2	8
	1	3	2	2	2
	1	3	2	2	1
	1	3	2	2	12
	2	3	2	2	13
	2	3	2	2	15
	2	3	2	2	1
	2	3	2	2	2
	2	3	2	2	3
	3	3	2	2	11
	3	3	2	2	2
	3	3	2	2	9
	3	3	2	2	15
	3	3	2	2	3
	Entrevista N° 56	1	3	2	2
1		3	2	2	2
1		3	2	2	5
1		3	2	2	8
1		3	2	2	12
2		3	2	2	13
2		3	2	2	3
2		3	2	2	15
2		3	2	2	1
2		3	2	2	11
3		3	2	2	11
3		3	2	2	2
3		3	2	2	9
3		3	2	2	13
3	3	2	2	3	
Entrevista N° 57	1	3	2	2	5
	1	3	2	2	2
	1	3	2	2	8
	1	3	2	2	20
	1	3	2	2	1
	2	3	2	2	11
	2	3	2	2	15
	2	3	2	2	2
	2	3	2	2	3
	2	3	2	2	1
	3	3	2	2	3
	3	3	2	2	9
	3	3	2	2	11
	3	3	2	2	2
3	3	2	2	15	

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 58	1	3	3	1	1
	1	3	3	1	18
	1	3	3	1	12
	1	3	3	1	8
	1	3	3	1	5
	2	3	3	1	19
	2	3	3	1	7
	2	3	3	1	2
	2	3	3	1	3
	2	3	3	1	11
	3	3	3	1	1
	3	3	3	1	11
	3	3	3	1	2
	3	3	3	1	9
	3	3	3	1	3
Entrevista N° 59	1	3	3	1	18
	1	3	3	1	1
	1	3	3	1	5
	1	3	3	1	8
	1	3	3	1	12
	2	3	3	1	11
	2	3	3	1	7
	2	3	3	1	2
	2	3	3	1	3
	2	3	3	1	19
	3	3	3	1	15
	3	3	3	1	11
	3	3	3	1	2
	3	3	3	1	1
	3	3	3	1	3
Entrevista N° 60	1	3	3	1	3
	1	3	3	1	5
	1	3	3	1	8
	1	3	3	1	12
	1	3	3	1	1
	2	3	3	1	11
	2	3	3	1	4
	2	3	3	1	2
	2	3	3	1	3
	2	3	3	1	7
	3	3	3	1	9
	3	3	3	1	18
	3	3	3	1	11
	3	3	3	1	2
	3	3	3	1	3

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 61	1	3	3	1	5
	1	3	3	1	3
	1	3	3	1	11
	1	3	3	1	8
	1	3	3	1	1
	2	3	3	1	2
	2	3	3	1	3
	2	3	3	1	19
	2	3	3	1	7
	2	3	3	1	11
	3	3	3	1	9
	3	3	3	1	3
	3	3	3	1	2
	3	3	3	1	19
	3	3	3	1	11
Entrevista N° 62	1	3	3	1	8
	1	3	3	1	5
	1	3	3	1	3
	1	3	3	1	1
	1	3	3	1	11
	2	3	3	1	2
	2	3	3	1	11
	2	3	3	1	3
	2	3	3	1	19
	2	3	3	1	7
	3	3	3	1	2
	3	3	3	1	1
	3	3	3	1	11
	3	3	3	1	9
	3	3	3	1	3
Entrevista N° 63	1	3	3	2	1
	1	3	3	2	8
	1	3	3	2	12
	1	3	3	2	2
	1	3	3	2	5
	2	3	3	2	13
	2	3	3	2	2
	2	3	3	2	3
	2	3	3	2	15
	2	3	3	2	1
	3	3	3	2	14
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	13
	3	3	3	2	15
	3	3	3	2	11

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 64	1	3	3	2	5
	1	3	3	2	20
	1	3	3	2	1
	1	3	3	2	12
	1	3	3	2	8
	2	3	3	2	15
	2	3	3	2	2
	2	3	3	2	11
	2	3	3	2	13
	2	3	3	2	3
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	14
	3	3	3	2	2
	3	3	3	2	11
	3	3	3	2	13
Entrevista N° 65	1	3	3	2	1
	1	3	3	2	8
	1	3	3	2	20
	1	3	3	2	2
	1	3	3	2	12
	2	3	3	2	2
	2	3	3	2	13
	2	3	3	2	3
	2	3	3	2	11
	2	3	3	2	1
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	11
	3	3	3	2	17
	3	3	3	2	3
	3	3	3	2	13
Entrevista N° 66	1	3	3	2	2
	1	3	3	2	12
	1	3	3	2	11
	1	3	3	2	8
	1	3	3	2	1
	2	3	3	2	2
	2	3	3	2	3
	2	3	3	2	15
	2	3	3	2	13
	2	3	3	2	11
	3	3	3	2	14
	3	3	3	2	13
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	15
	3	3	3	2	11

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

	Nivel	V1	V2	V3	Habilidad
Entrevista N° 67	1	3	3	2	8
	1	3	3	2	12
	1	3	3	2	1
	1	3	3	2	20
	1	3	3	2	5
	2	3	3	2	3
	2	3	3	2	13
	2	3	3	2	11
	2	3	3	2	1
	2	3	3	2	15
	3	3	3	2	9
	3	3	3	2	14
	3	3	3	2	13
	3	3	3	2	12
	3	3	3	2	3
	Entrevista N° 68	1	3	3	2
1		3	3	2	2
1		3	3	2	12
1		3	3	2	1
1		3	3	2	8
2		3	3	2	15
2		3	3	2	2
2		3	3	2	1
2		3	3	2	3
2		3	3	2	13
3		3	3	2	18
3		3	3	2	2
3		3	3	2	11
3		3	3	2	13
3		3	3	2	15

Tabulación de datos: Conocimientos de los gerentes

Nº	V1	V2	V3	AU	CO	EF	FL	IN	OR
1	2	2	2	7	6	6	5	3	5
2	2	1	2	5	4	4	5	3	4
3	2	1	2	5	7	6	5	6	5
4	3	3	2	7	7	7	6	7	7
5	3	3	2	7	6	6	6	4	6
6	2	3	2	6	7	6	4	5	7
7	2	3	1	7	7	7	6	6	5
8	2	3	1	7	6	7	5	6	5
9	2	3	2	7	7	7	6	7	7
10	2	2	2	7	7	6	5	6	7
11	1	1	1	7	6	3	4	3	5
12	3	3	1	7	7	7	7	7	7
13	2	3	2	6	6	4	5	3	5
14	2	2	2	7	6	6	6	5	5
15	2	2	2	6	4	4	5	4	4
16	2	3	2	7	6	5	6	6	5
17	2	3	2	7	6	7	6	6	6
18	2	3	2	6	6	6	6	3	6
19	2	3	2	7	7	7	6	7	7
20	3	3	1	6	6	6	6	5	5
21	2	2	2	7	7	7	7	6	7
22	2	2	1	7	7	7	7	7	7
23	2	1	1	7	7	6	5	4	5
24	2	2	1	6	7	7	5	4	7
25	2	1	1	7	6	4	5	4	5
26	1	1	2	7	7	6	6	5	7
27	2	1	2	7	7	7	6	5	6
28	2	1	1	7	7	7	6	6	6
29	1	1	1	7	6	5	5	4	7
30	2	2	1	7	6	6	6	6	7
31	2	1	2	6	7	5	5	6	5
32	2	3	1	7	7	6	6	6	7
33	1	1	1	7	6	6	4	4	5
34	1	1	1	7	6	5	4	4	5
35	1	1	1	6	5	5	4	4	4
36	1	1	1	7	6	5	4	4	5
37	1	1	2	7	6	6	5	5	6
38	1	1	2	7	7	6	5	5	6
39	2	1	1	7	7	5	6	4	5
40	2	1	1	7	6	5	4	4	4
41	2	1	2	7	7	6	5	4	5
42	2	1	2	7	6	5	5	5	5
43	2	1	2	7	7	5	5	4	5
44	2	1	2	6	6	5	5	5	5
45	2	2	1	7	7	7	7	6	6
46	2	2	1	6	6	5	7	5	5

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

Nº	V1	V2	V3	AU	CO	EF	FL	IN	OR
47	2	2	1	6	6	6	6	5	5
48	2	2	2	7	7	6	6	5	5
49	2	2	2	7	6	5	6	4	5
50	2	2	2	7	6	5	6	4	5
51	2	2	2	7	7	6	6	4	5
52	2	2	2	7	7	5	6	4	4
53	3	2	1	7	7	6	6	5	5
54	3	2	1	7	6	6	6	4	5
55	3	2	2	7	6	5	5	4	5
56	3	2	2	6	6	5	4	4	4
57	3	2	2	7	7	6	4	4	4
58	3	3	1	7	7	7	6	6	6
59	3	3	1	6	6	6	6	5	5
60	3	3	1	6	6	6	5	5	5
61	3	3	1	7	7	6	6	5	5
62	3	3	1	7	6	7	6	5	5
63	3	3	2	7	6	7	6	6	7
64	3	3	2	7	6	7	6	6	7
65	3	3	2	7	7	6	7	5	5
66	3	3	2	6	6	6	6	5	6
67	3	3	2	7	7	7	7	6	7
68	3	3	2	7	6	6	6	5	6

Tabulación de datos: Conocimientos de los seniors

Nº	V1	V2	V3	AU	CO	EF	FL	IN	OR
1	2	2	2	6	6	6	5	4	3
2	2	1	2	4	3	2	4	2	2
3	2	1	2	4	4	4	4	2	2
4	3	3	2	5	5	5	5	4	5
5	3	3	2	4	5	5	5	3	5
6	2	3	2	4	4	3	2	3	5
7	2	3	1	5	4	6	4	3	3
8	2	3	1	4	3	4	4	4	3
9	2	3	2	7	7	3	5	7	5
10	2	2	2	4	4	4	4	5	5
11	1	1	1	6	4	2	4	3	5
12	3	3	1	4	6	4	5	6	5
13	2	3	2	4	4	2	4	2	3
14	2	2	2	5	5	5	5	4	4
15	2	2	2	5	4	4	5	3	2
16	2	3	2	4	4	4	4	4	3
17	2	3	2	5	6	4	5	4	4
18	2	3	2	2	6	4	5	4	5
19	2	3	2	4	5	5	5	4	5
20	3	3	1	4	4	4	4	4	3
21	2	2	2	5	5	4	5	3	5
22	2	2	1	6	6	6	6	6	6
23	2	1	1	5	4	4	4	3	4
24	2	2	1	5	7	6	5	3	5
25	2	1	1	5	5	2	4	3	2
26	1	1	2	5	7	3	4	2	5
27	2	1	2	4	5	4	5	3	5
28	2	1	1	5	5	5	5	4	5
29	1	1	1	6	4	3	4	3	5
30	2	2	1	4	4	3	5	4	5
31	2	1	2	4	5	4	2	4	3
32	2	3	1	5	4	3	5	3	5
33	1	1	1	6	4	3	4	3	5
34	1	1	1	6	5	3	4	3	5
35	1	1	1	5	5	3	4	3	4
36	1	1	1	4	4	3	4	3	4
37	1	1	2	6	6	4	4	3	4
38	1	1	2	5	5	3	4	3	5
39	2	1	1	6	5	3	4	3	4
40	2	1	1	5	5	3	4	3	3
41	2	1	2	6	6	3	4	3	4
42	2	1	2	5	5	3	4	3	3
43	2	1	2	4	5	4	4	2	3
44	2	1	2	4	5	3	4	2	3
45	2	2	1	4	6	5	5	4	5
46	2	2	1	4	6	5	5	4	5

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

Nº	V1	V2	V3	AU	CO	EF	FL	IN	OR
47	2	2	1	4	5	5	5	4	5
48	2	2	2	5	5	5	5	4	4
49	2	2	2	4	5	4	4	3	3
50	2	2	2	5	5	4	5	3	3
51	2	2	2	4	5	4	4	3	3
52	2	2	2	5	6	4	5	3	4
53	3	2	1	5	5	4	5	3	4
54	3	2	1	5	5	4	4	3	3
55	3	2	2	5	5	4	5	3	4
56	3	2	2	5	5	3	4	2	2
57	3	2	2	5	5	4	4	3	3
58	3	3	1	4	5	4	5	5	4
59	3	3	1	4	5	4	5	4	4
60	3	3	1	4	5	4	4	4	4
61	3	3	1	5	5	6	6	4	4
62	3	3	1	4	5	4	5	4	3
63	3	3	2	5	5	5	5	3	5
64	3	3	2	4	5	5	5	3	5
65	3	3	2	5	5	4	5	3	4
66	3	3	2	4	5	4	5	3	3
67	3	3	2	5	5	4	5	4	5
68	3	3	2	4	4	4	4	3	4

Tabulación de datos: Conocimientos de los asistentes

Nº	V1	V2	V3	AU	CO	EF	FL	IN	OR
1	2	2	2	4	4	2	5	2	2
2	2	1	2	2	1	1	2	1	1
3	2	1	2	2	3	1	2	2	1
4	3	3	2	3	3	1	1	2	2
5	3	3	2	1	1	2	2	2	1
6	2	3	2	2	3	2	1	2	3
7	2	3	1	3	3	2	2	2	1
8	2	3	1	2	2	2	4	3	2
9	2	3	2	4	3	1	1	3	2
10	2	2	2	2	3	1	1	3	1
11	1	1	1	4	3	1	2	2	1
12	3	3	1	3	4	1	5	4	3
13	2	3	2	1	1	1	1	1	1
14	2	2	2	3	3	2	2	2	1
15	2	2	2	1	1	1	1	2	1
16	2	3	2	2	1	2	1	2	2
17	2	3	2	2	3	2	1	2	2
18	2	3	2	1	3	2	2	2	2
19	2	3	2	3	4	3	2	2	1
20	3	3	1	2	2	3	2	2	1
21	2	2	2	1	1	1	1	1	1
22	2	2	1	4	4	1	4	4	5
23	2	1	1	3	2	2	2	2	3
24	2	2	1	4	3	3	1	2	2
25	2	1	1	3	2	1	2	1	1
26	1	1	2	3	1	1	2	2	1
27	2	1	2	3	3	3	4	2	1
28	2	1	1	3	3	3	4	2	2
29	1	1	1	4	3	2	2	2	2
30	2	2	1	2	1	1	2	3	1
31	2	1	2	2	1	1	1	2	1
32	2	3	1	4	3	1	4	2	2
33	1	1	1	4	3	2	2	2	2
34	1	1	1	4	4	3	2	2	2
35	1	1	1	4	3	2	2	2	2
36	1	1	1	3	3	1	2	2	1
37	1	1	2	4	3	1	3	2	1
38	1	1	2	3	2	1	2	2	1
39	2	1	1	3	3	2	3	1	2
40	2	1	1	3	3	2	3	1	2
41	2	1	2	2	3	2	2	2	1
42	2	1	2	2	3	1	2	1	1
43	2	1	2	2	3	1	2	2	1
44	2	1	2	2	2	1	2	2	1
45	2	2	1	2	3	1	2	2	1
46	2	2	1	3	3	2	2	3	1

**LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN BASE A COMPETENCIAS
ANÁLISIS DE COMPETENCIAS EN EMPRESAS DE AUDITORÍA**

Nº	V1	V2	V3	AU	CO	EF	FL	IN	OR
47	2	2	1	2	3	1	2	2	2
48	2	2	2	3	4	2	2	2	1
49	2	2	2	2	3	1	2	1	1
50	2	2	2	2	3	1	2	1	1
51	2	2	2	2	3	1	2	1	1
52	2	2	2	2	3	1	2	2	1
53	3	2	1	4	4	3	2	2	1
54	3	2	1	3	3	2	3	2	1
55	3	2	2	3	3	2	3	2	2
56	3	2	2	2	3	2	2	1	1
57	3	2	2	2	3	2	2	1	1
58	3	3	1	2	3	2	3	3	2
59	3	3	1	3	4	2	3	3	2
60	3	3	1	2	3	2	3	2	2
61	3	3	1	3	4	2	3	1	1
62	3	3	1	2	3	1	2	1	1
63	3	3	2	2	3	1	2	2	1
64	3	3	2	2	3	1	2	1	1
65	3	3	2	2	3	2	3	1	2
66	3	3	2	2	3	1	2	2	1
67	3	3	2	2	3	2	3	2	2
68	3	3	2	2	3	1	2	2	1

Tabulación de datos: Tabla general

Nº	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR
1	1	3	3	3	1	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	7	6	6	5	3	5
1	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	6	6	6	5	4	3
1	3	1	2	3	2	1	1	3	2	1	3	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	4	4	2	5	2	2
2	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	1	3	2	2	2	5	4	4	5	3	4
2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	4	3	2	4	2	2
2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1
3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	5	7	6	5	6	5
3	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	3	1	3	3	3	3	3	2	1	2	1	1	4	4	4	4	2	2
3	3	1	2	1	2	1	1	2	2	1	3	1	3	2	3	3	3	2	1	1	1	1	2	3	1	2	2	1
4	1	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	7	7	7	6	7	7
4	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	1	2	1	1	5	5	5	5	4	5
4	3	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	3	2	3	2	3	1	3	1	1	1	1	3	3	1	1	2	2
5	1	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	7	6	6	6	4	6
5	2	3	2	2	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	1	1	4	5	5	5	3	5
5	3	3	2	2	1	1	1	1	2	1	3	1	3	3	2	2	3	2	3	1	1	1	1	1	2	2	2	1
6	1	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	6	7	6	4	5	7
6	2	1	2	3	3	2	1	3	3	2	2	1	2	3	3	3	2	2	2	2	1	1	4	4	3	2	3	5
6	3	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	1	3	2	1	1	1	2	3	2	1	2	3
7	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	7	7	6	6	5
7	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	5	4	6	4	3	3
7	3	1	3	2	2	1	1	2	3	1	3	1	3	3	3	3	3	3	2	1	1	1	3	3	2	2	2	1
8	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	7	6	7	5	6	5
8	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	1	1	2	1	1	4	3	4	4	4	3
8	3	3	3	3	2	1	1	1	3	1	3	1	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	2	2	2	4	3	2
9	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	7	7	6	7	7
9	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	7	7	3	5	7	5
9	3	3	3	3	2	1	1	2	3	1	1	3	2	3	2	2	3	2	1	1	1	2	4	3	1	1	3	2

Nº	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR	
10	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	7	7	6	5	6	7
10	2	2	3	2	2	1	1	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	4	4	4	4	5	5
10	3	2	3	1	2	1	1	3	2	1	3	3	1	3	2	3	3	1	2	2	1	1	1	2	3	1	1	3	1
11	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	6	3	4	3	5
11	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	6	4	2	4	3	5
11	3	3	3	3	2	1	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	4	3	1	2	2	1
12	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	7	7	7	7	7	7	7
12	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	4	6	4	5	6	5	5
12	3	3	3	3	2	3	1	2	2	3	2	3	1	2	3	3	2	2	3	2	1	1	3	4	1	5	4	3	3
13	1	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	6	6	4	5	3	5	5
13	2	2	3	3	3	2	2	1	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	4	4	2	4	2	3	3
13	3	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	1	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	7	6	6	6	5	5	5
14	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	5	5	5	4	4	4
14	3	2	3	2	3	1	1	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	3	3	2	2	2	2	1
15	1	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	6	4	4	5	4	4	4
15	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	5	4	4	5	3	2	2
15	3	3	3	2	1	1	1	1	2	1	1	3	1	2	2	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
16	1	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	7	6	5	6	6	5	5
16	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
16	3	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	2
17	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	6	7	6	6	6	6
17	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	1	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	5	6	4	5	4	4	4
17	3	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	2	1	2	2	2
18	1	3	3	3	1	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	6	6	6	6	3	6	6
18	2	3	3	2	1	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	6	4	5	4	5
18	3	2	3	2	1	1	1	2	3	1	1	3	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	3	2	2	2	2	2
19	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	7	7	7	6	7	7
19	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	1	4	5	5	5	4	4	5
19	3	3	3	2	2	1	2	1	2	1	1	3	1	3	3	3	2	3	2	2	2	1	3	4	3	2	2	2	1

Anexos

Nº	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR
20	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	6	6	6	6	5	5
20	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	4	4	4	4	4	3
20	3	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	2	2	1
21	1	2	2	3	2	3	1	2	3	3	3	3	2	3	3	3	1	1	1	2	3	3	7	7	7	7	6	7
21	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	1	1	2	3	2	2	5	5	4	5	3	5
21	3	2	2	3	2	1	1	1	1	1	3	2	3	3	3	3	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1
22	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	7	7	7	7	7
22	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	6	6	6	6	6	6
22	3	2	2	2	2	1	2	2	3	2	1	3	1	2	1	3	3	2	3	2	1	1	4	4	1	4	4	5
23	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	7	7	6	5	4	5
23	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	5	4	4	4	3	4
23	3	2	2	1	3	1	1	2	3	1	2	3	1	3	2	3	2	1	3	2	1	1	3	2	2	2	2	3
24	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	6	7	7	5	4	7
24	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	5	7	6	5	3	5
24	3	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	3	1	1	1	3	3	2	1	2	1	1	4	3	3	1	2	2
25	1	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	7	6	4	5	4	5
25	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	5	5	2	4	3	2
25	3	2	3	2	3	1	1	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	3	2	1	2	1	1
26	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	7	7	6	6	5	7
26	2	3	3	3	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	2	2	3	1	5	7	3	4	2	5
26	3	3	2	3	1	1	1	2	1	1	3	1	3	3	3	3	2	1	1	1	1	2	3	1	1	2	2	1
27	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	7	7	7	6	5	6
27	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	4	5	4	5	3	5
27	3	2	2	1	3	1	2	1	3	2	1	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	3	3	4	2	1
28	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	7	7	7	6	6	6
28	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	5	5	5	5	4	5
28	3	2	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	3	3	3	2	2	1	1	1	1	3	3	3	4	2	2
29	1	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	7	6	5	5	4	7
29	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	6	4	3	4	3	5
29	3	2	2	2	3	1	1	2	2	1	3	1	3	2	2	3	1	2	2	2	2	2	4	3	2	2	2	2

Nº	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR
30	1	3	2	3	1	3	2	2	3	2	3	3	2	1	3	2	2	2	2	3	2	3	7	6	6	6	6	7
30	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	2	2	2	2	4	4	3	5	4	5
30	3	2	2	1	3	1	2	2	1	1	3	1	3	3	2	3	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	3	1
31	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	6	7	5	5	6	5
31	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	5	4	2	4	3
31	3	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1
32	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	7	7	6	6	6	7
32	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	5	4	3	5	3	5
32	3	2	3	2	2	1	1	2	3	1	1	3	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	4	3	1	4	2	2
33	1	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	7	6	6	4	4	5
33	2	3	3	3	2	2	2	2	3	1	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	6	4	3	4	3	5
33	3	3	3	1	1	2	1	2	2	1	2	3	2	3	2	3	1	1	2	1	2	1	4	3	2	2	2	2
34	1	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	1	3	3	2	3	2	2	7	6	5	4	4	5
34	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	6	5	3	4	3	5
34	3	3	2	2	3	2	2	2	1	1	2	3	1	3	2	3	2	3	1	3	1	2	4	4	3	2	2	2
35	1	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	6	5	5	4	4	4
35	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	5	5	3	4	3	4
35	3	3	1	1	2	2	2	1	1	1	3	2	3	3	3	3	1	1	2	2	1	1	4	3	2	2	2	2
36	1	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	7	6	5	4	4	5
36	2	3	3	2	3	1	2	1	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	2	2	4	4	3	4	3	4
36	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3	3	2	3	2	2	1	2	1	1	3	3	1	2	2	1
37	1	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	7	6	6	5	5	6
37	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	6	6	4	4	3	4
37	3	3	3	2	1	2	1	2	1	2	1	3	1	3	3	1	1	1	2	1	2	2	4	3	1	3	2	1
38	1	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	7	7	6	5	5	6
38	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3	3	3	2	1	2	2	2	2	2	5	5	3	4	3	5
38	3	3	1	2	3	1	1	2	1	1	3	2	3	3	3	1	2	1	1	2	1	1	3	2	1	2	2	1
39	1	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	7	7	5	6	4	5
39	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	3	2	1	3	3	2	3	2	3	2	2	6	5	3	4	3	4
39	3	3	2	2	3	1	2	2	1	1	3	1	3	1	3	3	1	1	2	2	1	2	3	3	2	3	1	2

Anexos

N°	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR	
40	1	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	7	6	5	4	4	4	
40	2	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	1	3	1	3	5	5	3	4	3	3
40	3	3	2	1	3	1	1	1	1	2	2	3	1	3	3	3	1	2	1	2	1	2	2	3	3	2	3	1	2
41	1	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	7	7	6	5	4	5	
41	2	3	2	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	1	3	2	2	2	1	6	6	3	4	3	4	
41	3	3	1	1	1	1	1	2	3	1	1	2	2	3	2	3	1	3	1	2	1	1	2	3	2	2	2	1	
42	1	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	7	6	5	5	5	5	
42	2	3	2	2	3	2	1	2	3	2	2	3	1	3	2	3	3	3	2	2	2	1	5	5	3	4	3	3	
42	3	3	2	2	3	1	1	2	2	1	2	3	1	3	2	3	3	3	2	2	1	1	2	3	1	2	1	1	
43	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	7	7	5	5	4	5	
43	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	1	1	4	5	4	4	2	3	
43	3	2	2	1	3	1	1	1	2	1	1	2	2	3	3	2	2	3	2	2	1	1	2	3	1	2	2	1	
44	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	6	6	5	5	5	5	
44	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	4	5	3	4	2	3	
44	3	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	1	3	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	1	
45	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	7	7	7	7	6	6	
45	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	6	5	5	4	5	
45	3	1	3	2	3	1	1	1	2	1	2	3	2	1	1	3	2	2	1	2	3	1	2	3	1	2	2	1	
46	1	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	6	6	5	7	5	5	
46	2	3	2	3	2	2	2	1	3	2	1	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	4	6	5	5	4	5	
46	3	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	2	1	2	3	2	2	1	3	1	1	3	3	2	2	3	1	
47	1	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	6	6	6	6	5	5	
47	2	3	2	2	3	2	2	1	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	4	5	5	5	4	5	
47	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	3	2	3	1	1	1	3	3	2	2	3	1	2	2	2	
48	1	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	7	7	6	6	5	5	
48	2	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	5	5	5	5	4	4	
48	3	3	3	1	2	1	1	1	2	1	2	3	1	1	3	3	2	1	2	1	1	1	3	4	2	2	2	1	
49	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	7	6	5	6	4	5	
49	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	2	3	2	4	5	4	4	3	3	
49	3	2	3	3	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	3	1	1	1	1	2	1	2	3	1	2	1	1	

Nº	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR	
50	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	7	6	5	6	4	5	
50	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	5	5	4	5	3	3	
50	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	3	1	1	1	1	1	2	2	3	1	2	1	1	
51	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	7	7	6	6	4	5	
51	2	2	3	3	2	2	2	1	1	3	2	3	2	3	2	3	2	1	3	3	2	2	4	5	4	4	3	3	
51	3	2	3	3	2	2	2	1	1	3	2	3	1	3	2	3	1	1	2	2	1	1	2	3	1	2	1	1	
52	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	7	7	5	6	4	4	
52	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	2	2	1	2	2	2	5	6	4	5	3	4	
52	3	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	3	1	2	3	3	1	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1	
53	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	7	7	6	6	5	5	
53	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	1	2	3	3	2	2	5	5	4	5	3	4	
53	3	2	2	3	2	1	2	1	2	1	2	3	1	2	2	3	1	1	3	3	1	1	4	4	3	2	2	1	
54	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	7	6	6	6	4	5	
54	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	5	5	4	4	3	3	
54	3	2	3	3	2	2	1	2	2	1	1	3	2	2	2	3	2	1	3	1	2	1	3	3	2	3	2	1	
55	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	7	6	5	5	4	5	
55	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	1	3	2	2	2	1	2	2	5	5	4	5	3	4	
55	3	2	3	3	1	2	2	2	1	3	1	3	1	2	1	3	1	2	2	1	1	1	3	3	2	3	2	2	
56	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	6	6	5	4	4	4	
56	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	5	5	3	4	2	2	
56	3	2	3	3	1	1	2	1	1	3	2	3	2	3	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	3	2	2	1	1
57	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	7	7	6	4	4	4	
57	2	3	3	3	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	5	5	4	4	3	3	
57	3	2	3	3	2	1	1	1	1	3	2	3	1	1	1	3	1	2	1	1	1	2	2	3	2	2	1	1	
58	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	7	7	7	6	6	6	
58	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	4	5	4	5	5	4	
58	3	3	3	3	1	1	2	2	1	3	1	3	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2	3	2	3	3	2	
59	1	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	6	6	6	6	5	5	
59	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	1	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	4	5	4	5	4	4	
59	3	3	3	1	1	2	2	2	1	1	3	1	1	1	2	3	2	1	1	2	1	1	3	4	2	3	3	2	

Anexos

Nº	NIV	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	AU	CO	EF	FL	IN	OR
60	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	6	6	6	5	5	5
60	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	1	1	2	4	5	4	4	4	4
60	3	2	3	3	2	2	1	2	3	2	3	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	3	2	3	2	2
61	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	7	7	6	6	5	5
61	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	5	5	6	6	4	4
61	3	2	3	3	1	1	2	2	1	3	1	3	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	3	4	2	3	1	1
62	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	7	6	7	6	5	5
62	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	4	5	4	5	4	3
62	3	3	3	3	1	1	1	2	1	3	2	3	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	1	1
63	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	7	6	7	6	6	7
63	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	5	5	5	5	3	5
63	3	2	2	2	1	1	1	1	1	3	2	3	2	3	3	3	2	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1
64	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	7	6	7	6	5	5
64	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	1	2	2	4	5	4	5	4	3
64	3	2	3	2	1	1	1	2	1	3	2	3	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	1	1
65	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	7	6	7	6	6	7
65	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	5	5	5	5	3	5
65	3	2	2	2	1	1	1	1	1	3	2	3	2	3	3	3	2	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1
64	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	7	6	7	6	6	7
64	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	1	2	2	2	4	5	5	5	3	5
64	3	2	3	2	1	2	2	2	2	3	2	3	1	3	3	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1	2	1	1
65	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	7	7	6	7	5	5
65	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	5	5	4	5	3	4
65	3	2	2	3	2	2	1	1	1	3	2	3	1	3	1	1	2	3	2	2	2	1	2	3	2	3	1	2
66	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	6	6	6	6	5	6
66	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	4	5	4	5	3	3
66	3	2	2	1	2	2	1	1	2	3	1	3	2	3	3	3	1	2	2	2	1	1	2	3	1	2	2	1
67	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	7	7	7	7	6	7
67	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	5	5	4	5	4	5
67	3	2	2	3	1	1	2	1	1	3	1	2	3	3	3	1	1	2	1	1	1	2	2	3	2	3	2	2
68	1	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	7	6	6	6	5	6
68	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	1	2	3	2	2	1	4	4	4	4	3	4
68	3	2	3	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1	3	2	3	1	1	3	1	1	1	2	3	1	2	2	1

Bibliografía

Aledo, A. (1995):
"El análisis de competencias",
Capital Humano, 81.

Ansoff, H.I. (1985):
La dirección y su actitud ante el entorno,
Deusto, Bilbao.

Arana Gondra, F.J. (1992):
Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España,
Ediciones del Instituto de Censores Jurados de Cuentas, Madrid.

Argyris, C. (1973):
"The CEO's Behavior: key to Organizational Development",
Harvard Business Review, 51.

Argyris, C. (1979):
El individuo dentro de la organización,
Herder, Barcelona.

Argyris, C. (1990):
"Teaching people how to learn",
Harvard Business Review, 69.

Argyris, C. y Schon, D.A. (1974):
Theory in practice. Increasing professional effectiveness,
Josey Bass, San Francisco.

Armstrong, M. (1988):
Human Resource Management,
IPM, Kogan Page, London.

Artola, J. (1989):
"Los valores ético sociales en la evolución de la empresa",
ESTE, 71.

Athos, S. (1984):
El Arte de la Gestión Japonesa,
Paidós, Barcelona.

Barnard, Ch.I. (1938):
The Functions of the Executives,
Harvard University Press, Cambridge, Mass.

Barrett, G.V. y Depinet, R.L. (1991):
"A reconsideration of Testing for competence rather than for intelligence",
American Psychologist, 46.

Bass, B.M y Deep, S.D. (1970):
Current Perspectives for Managing Organizations,
Prentice Hall, London.

Bennis, W.G. (1970):
"Organizations of the future".
Prentice Hall, Londres.

Bernardin, H.J. y Russell, E.A. (1993):
Human Resources Management,
McGraw Hill, Londres.

Besseyre des Hors, C.H. (1991):
La Gestión Estratégica de los Recursos Humanos,
Deusto, Bilbao.

Bion, W.R. (1961):
Experiences in Groups,
Basic Books, New York.

Boam, R. y Sparrow, P. (1992):
Desingning and archieving competencies,
McGraw Hill, Londres.

Borrás, F. (1996):
"El reto de la internacionalización".
La Vanguardia, 9/9/96.

Boulding, K.E. (1956):
"General Systems Theory: The skeleton of Science",
*General Systems. Yearbook of the Society for the Advancement of
General,
Systems Theory, I*

Bové, J.M^a y Redondo, R. (1996):
"El auditor en el entorno del siglo XXI"
La Vanguardia, 9/9/96.

Boyatzis, R.E. (1982):
The Competent Manager: a model for effective managers
John Wiley & Sons, New York.

Bueno Campos, E. (1988)
La competitividad de la empresa española,
AECA, Madrid.

Bueno, E. (1987):
Dirección estratégica de empresa,
Pirámide, Madrid.

Burke, W.W. (1988):
Desarrollo Organizacional. Punto de vista normativo,
Addison-Wesley Iberoamericana, Wilmington, Del.

Caldwell, D.F. y O'Reilly, C.A. (1990):
"Measuring person-job fit with a profile comparison process".
Journal of Applied Psychology, 75.

Caparrós, A. (1976):
Historia de la Psicología,
Círculo Editor Universitario, Barcelona.

Castelló Talliani, E. y Lizcano Alvarez, J. (1994):
El sistema de gestión y costes basado en las actividades,
Instituto de Estudios Económicos, Madrid.

Cattell, R.B. (1948):
"Concept and Methods in the Measurement of Group Syntality",
Psychological Review, 55.

Chartier, D. y Lévy-Leboyer, C. (1992):
Fleishman Job Analysis Survey,
ECPA, París.

Chiavenato, I. (1988):
Administración de recursos humanos,
McGraw Hill, México.

Claver Cortés, E., Gascó Gascó, J.L. y Llopis Taverner, J. (1995):
Los recursos humanos en la empresa: un enfoque directivo,
Civitas, Madrid.

Dalziel, M. y Mitrani, A. (1992):
Las competencias: clave para una gestión integrada de los recursos humanos,
Deusto, Bilbao.

Davis, L.E. y Chems, A.B. (1975):
"The Quality of Working Life",
The Free Press, McMillan Publishers, New York.

Deal, T.E. y Kennedy, A.A. (1985):
Culturas corporativas,
Addison-Wesley Iberoamericana, México.

Deal, T.E. y Kennedy, A.A. (1983):
Corporate Cultures; the Rites and Rituals of Corporate Life,
Reading, Mass.

Dulewicz, V. (1982):
"Assessment centers as the route to competence",
Personnel Management, 21.

Durkheim, E. (1893):
De la division du travail social.

Duverger, M. (1976):
Métodos de las ciencias sociales,
Ariel, Barcelona.

Elorduy, J.I. (1993):
Estrategia de empresa y recursos humanos. Una visión dinámica de la empresa.
McGraw Hill. Madrid.

Bibliografía

Emerson, H. (1911):
Twelve Principles of Efficiency.

Evans, P. (1985):
Dirección estratégica de recursos humanos,
AEDP, Atenas.

Fayol, H. (1925):
Administration Industrielle et Générale,
Dunod, Paris.

Fayol, H. (1927):
L'aveil de l'esprit public,
Dunod, Paris.

Flanagan, J.C. (1954):
"The critical incident technique",
Psychological Bulletin, 51.

Fleishman, E. (1992):
"Fleishman Job Analysis Survey",
Consulting Psychologists Press.

Friedman, G. (1973):
Oú va le travail humain?,
Gallimard, Paris.

Gant, H.L. (1910):
Work, Wages and Profits.
